



ABRIL 2026

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

- Fernando Chacón Giménez, Vicepresidente del Consejo Social de la Universidad de Córdoba ~ **Página 3**

1. LA CIBERSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL

- Ana Valle Padilla. ~ **Página 7**

2. INDUSTRIA DE DEFENSA Y EMPLEO EN LA MANCOMUNIDAD (Charla)

- Fernando Chacón Giménez ~ **Página 18**

3. PARTICIPACIÓN PRIVADA EN LA SEGURIDAD NACIONAL EN ESPAÑA

- Francisco Muñoz Usano. ~ **Página 32**

4. LOGÍSTICA Y LIDERAZGO: ESTRATÉGICOS

- TTe. Gral., Fernando Miguel García y G^a de las Hijas ~ **Página 43**

5. PSICOLOGÍA DE LA VIOLENCIA

- Manuel Moyano Pacheco ~ **Página 52**

6. ATENTADOS DE BARCELONA Y CAMBRILS

- Manuel Moyano Pacheco
- Daniel Mateu
- David Sánchez Sala
- Encarna Hidalgo Tenorio ~ **Página 67**

7. DEPORTE PARA PREVENIR EL EXTREMISMO

- Daniel Mateu ~ **Página 96**

8. RADICALIZACIÓN EN JÓVENES

- Irene González Jiménez ~ **Página 103**

9. RADICALIZACIÓN Y TERRORISMO

- Manuel Moyano Pacheco ~ **Página 110**

10. EL ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS INTERNACIONALES

- Eva M. Vázquez Gómez ~ **Página 139**

INTRODUCCIÓN

Defensa, Seguridad y Tecnologías de Doble Uso: Universidad, Sociedad y Responsabilidad Compartida

El contenido de este documento es el resultado de diferentes jornadas y foros que el Consejo Social de la Universidad de Córdoba ha venido realizando conforme a los planes de actividades aprobados en pleno en los diferentes años, dentro de su programa UCO-Seguridad. En este marco, procede dejar constancia expresa de las ponencias de la jornada sobre *Tecnología Dual: Universidad, Defensa y Empresa*, celebrada en la Facultad de Filosofía y Letras en abril de 2021, y la jornada para la *Preparación Psicosocial del Contingente Desplegado en la Operación Libre Hidalgo XLII de Naciones Unidas en el Líbano (FINUL)*, publicación número 22, que, aunque no se incorporan de forma específica a esta publicación, formaron igualmente parte de las actividades celebradas.

La seguridad es condición previa de la libertad. Sin un entorno estable, protegido y previsible, no es posible el desarrollo humano, la actividad económica ni el ejercicio pleno de los derechos fundamentales. Este principio, tan antiguo como la organización política de las sociedades, cobra hoy una dimensión inédita: las amenazas ya no tienen fronteras físicas claras, los actores que las protagonizan son múltiples y a menudo difusos, y los instrumentos que las sostienen o las combaten proceden, en buena medida, de los mismos avances científicos y tecnológicos que mejoran nuestra vida cotidiana. Es en este cruce entre conocimiento, innovación y seguridad donde se sitúa la presente publicación.

Conviene, antes de continuar, clarificar tres conceptos que vertebran estas páginas. Por *defensa nacional* entendemos el conjunto de capacidades, políticas e instituciones orientadas a preservar la soberanía, la integridad territorial y los intereses nacionales frente a amenazas externas, en el marco del Derecho internacional y de las alianzas a las que España pertenece. Por *seguridad*, en sentido amplio, nos referimos a la acción del Estado —y de la sociedad en su conjunto— dirigida a proteger a la ciudadanía, las instituciones y las infraestructuras esenciales frente a riesgos de naturaleza diversa: desde el terrorismo o la delincuencia organizada hasta las crisis sanitarias, los ciberataques o los efectos del cambio climático. Las *tecnologías de doble uso*, por último, son aquellas cuyas aplicaciones son simultáneamente civiles y militares o de seguridad: desde los sistemas de comunicación y la inteligencia artificial hasta los materiales avanzados, los vehículos no tripulados o las soluciones de ciberseguridad. Su gestión ética responsable es uno de los retos más complejos y relevantes de nuestra época.

¿Por qué este tema es prioritario ahora? La respuesta no admite ambigüedad. Europa atraviesa un periodo de recomposición estratégica acelerada. La invasión de Ucrania ha devuelto a la agenda continental la pregunta sobre la autonomía industrial en materia de defensa. La Estrategia Industrial Europea de Defensa adoptada en marzo de 2024, el programa EDIP y los mecanismos de financiación derivados del Informe Draghi apuntan todos en la misma dirección: Europa debe producir más, comprar más coordinadamente entre sus socios y reducir dependencias tecnológicas críticas. España, con su Estrategia Industrial de Defensa 2023 y proyectos emblemáticos como

la Base Logística del Ejército de Tierra en Córdoba, ha comenzado a articular una respuesta territorial a este desafío. La Universidad pública no puede ni debe quedar al margen de este proceso.

El Consejo Social de la Universidad de Córdoba tiene encomendada, por mandato legal, la supervisión de las actividades económicas de la institución y el análisis de su rendimiento en docencia, investigación y transferencia, así como el fortalecimiento del vínculo permanente entre la Universidad y la sociedad a la que sirve. En este rol de puente —entre el saber académico y las necesidades reales del tejido productivo, de las administraciones públicas y de la sociedad— la temática de la defensa, la seguridad y las tecnologías de doble uso representa uno de los vectores de mayor potencial y mayor responsabilidad. La Universidad cordobesa, con su capacidad investigadora, su formación de talento y su presencia en todo el territorio de la provincia de Córdoba, tiene un papel singular que desempeñar en la cadena de valor del sector: desde la investigación básica y aplicada hasta la formación de los perfiles profesionales que demandan empresas especializadas o los futuros operadores logísticos vinculados a la BLET.

Las ponencias recogidas en este volumen abordan, desde perspectivas complementarias, algunos de los ejes temáticos que definen hoy el espacio de intersección entre universidad, seguridad y tecnología:

- La ciberseguridad como componente estructural del Sistema de Seguridad Nacional y su articulación institucional.
- La psicología de la violencia, el conflicto y la intervención operativa como fundamento científico de la acción en seguridad.
- Las oportunidades industriales y de empleo que genera el sector defensa en el ámbito local y regional, con especial atención al impacto territorial de los grandes programas de adquisición.

El lector encontrará en estas contribuciones tanto marcos conceptuales como análisis concretos, tantas perspectivas estratégicas como orientaciones prácticas para empresas, instituciones y profesionales.

Abordar la defensa y la seguridad desde la universidad implica, sin embargo, una responsabilidad específica que no puede soslayarse. Las tecnologías de doble uso están sujetas a marcos normativos rigurosos —el Reglamento (UE) 2021/821 de control de exportaciones, las directivas europeas sobre protección de infraestructuras críticas, la Directiva NIS2 en materia de ciberseguridad— y su desarrollo debe estar orientado por principios éticos claros: respeto a los derechos fundamentales, transparencia en la gobernanza, proporcionalidad en el uso y control democrático efectivo. La innovación en este ámbito no es incompatible con la ética; al contrario, solo una innovación éticamente fundada y normativamente robusta puede aspirar a ser duradera, exportable y socialmente legitimada.

Esta publicación nace, pues, como invitación al diálogo: entre disciplinas, entre instituciones y entre generaciones. El Consejo Social de la Universidad agradece la generosidad intelectual de los ponentes colaboradores y su Gabinete de Personal, que han hecho posible esta iniciativa, así como el compromiso de cuantas instituciones —

públicas y privadas, académicas y empresariales— trabajan por una Córdoba y una Andalucía más preparadas, más seguras y más capaces de contribuir a la seguridad colectiva de Europa. La conversación está abierta.



Fernando Chacón Giménez
Vicepresidente del Consejo Social de la Universidad de Córdoba



SELECCIÓN DE PONENCIAS SOBRE DEFENSA, SEGURIDAD Y TECNOLOGÍA DUAL



LA CIBERSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL

ANA VALLE PADILLA



LA CIBERSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL

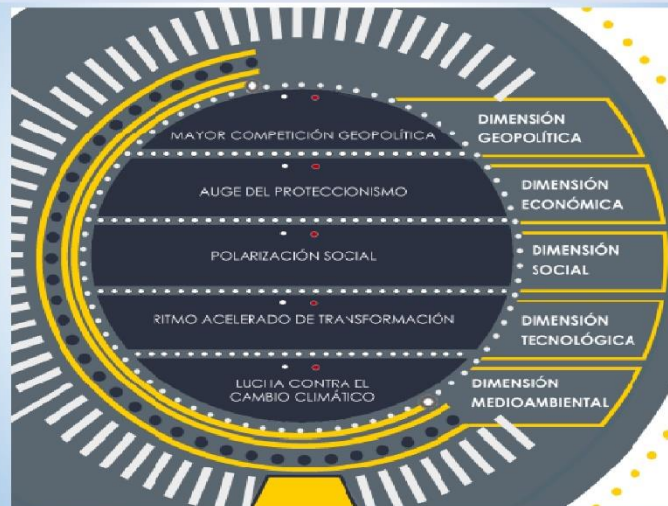
Ana Valle Padilla
Analista en Seguridad Nacional



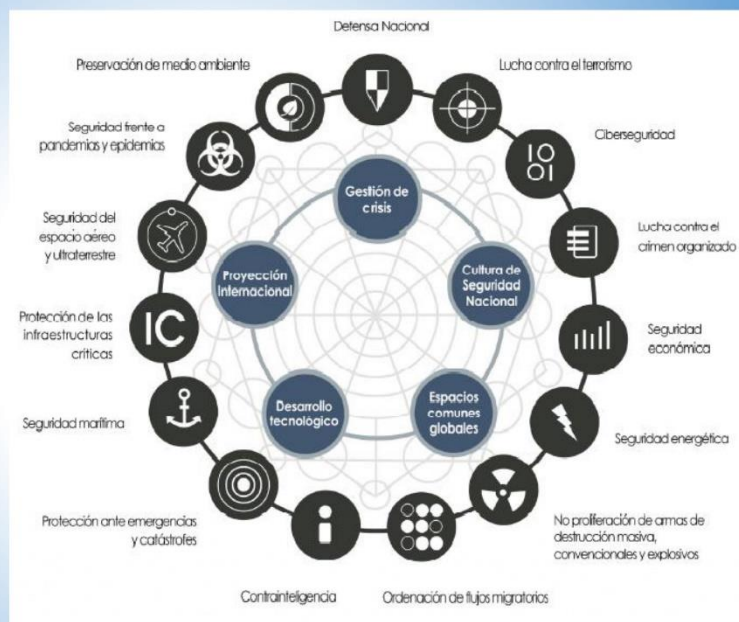
Esquema - índice

- A. SEGURIDAD NACIONAL
- B. SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL
- C. CIBERSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL

Seguridad Nacional



Seguridad Nacional



Política de Seguridad Nacional

La Seguridad Nacional es la acción del Estado dirigida a:

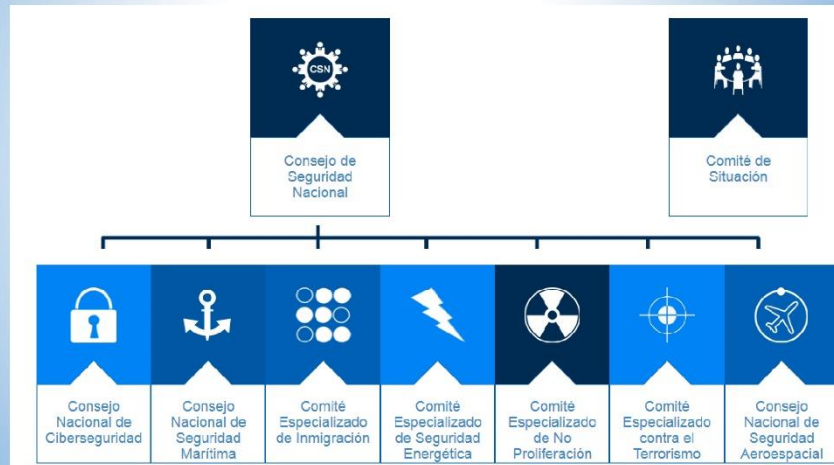
- proteger la libertad, los derechos y bienestar de los ciudadanos
- garantizar la defensa de España y sus principios y valores constitucionales
- contribuir junto a nuestros socios y aliados a la seguridad internacional en el cumplimiento de los compromisos asumidos

Artículo 3 de la Ley 38/2015,
de 28 de septiembre, de
Seguridad Nacional

El Sistema de Seguridad Nacional



Comités especializados



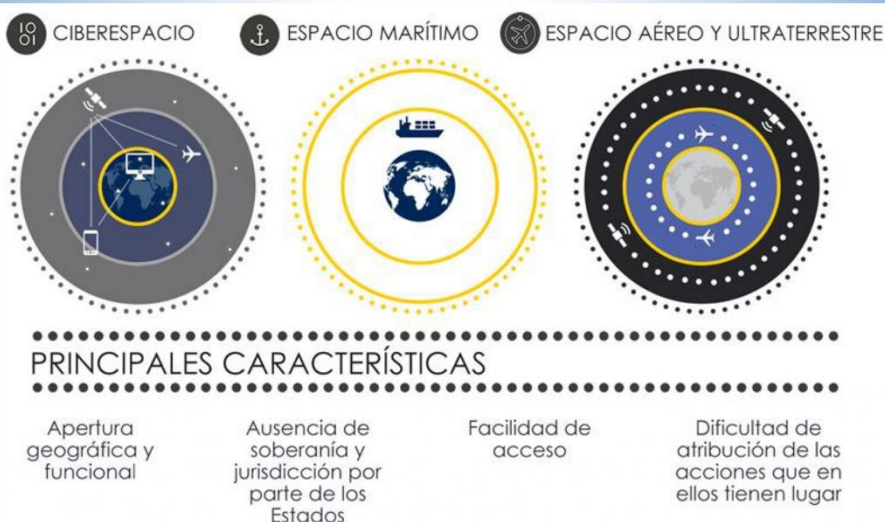
Estrategias de Seguridad Nacional



Estrategias de segundo nivel o sectoriales



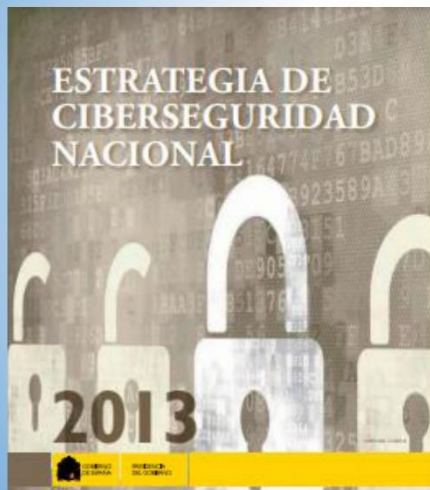
Espacios comunes globales



Amenazas y desafíos para la Seguridad Nacional



Estrategia Nacional de Ciberseguridad



El ciberespacio como espacio común global

- *Transformación no solo digital.*
- *Objeto prioritario en las agendas de los Gobiernos.*
- *Una nueva concepción del ciberespacio.*
- *Papel del sector privado.*
- *Autonomía tecnológica.*
- *De un modelo preventivo a un modelo disuasorio.*
- *Aproximación proactiva de la ciberinteligencia.*
- *Mayor implicación de la sociedad.*

Disrupciones o manipulaciones maliciosas que afectan a elementos tecnológicos.
La acciones que usan el ciberespacio como medio para realizar actividades maliciosas o ilícitas.



CIBERESPIONAJE

Amenazas
Persistentes
Avanzadas



AMENAZAS HÍBRIDAS

Acciones militares
Ciberataques
Manipulación de
la información



CIBERCRIMEN

Ciberterrorismo
Ciberdelito

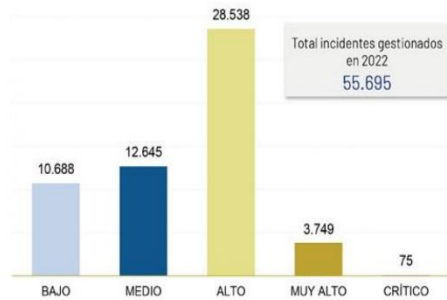


HACKTIVISMO

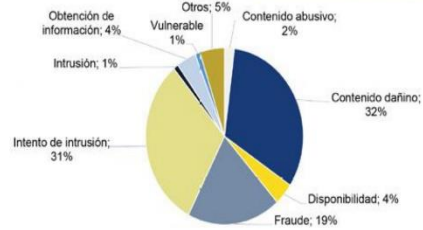
Ciberataques

**Ciberamenazas y acciones que usan el
ciberespacio con fines maliciosos**

Incidentes en 2022



Total incidentes gestionados en 2022
55.695



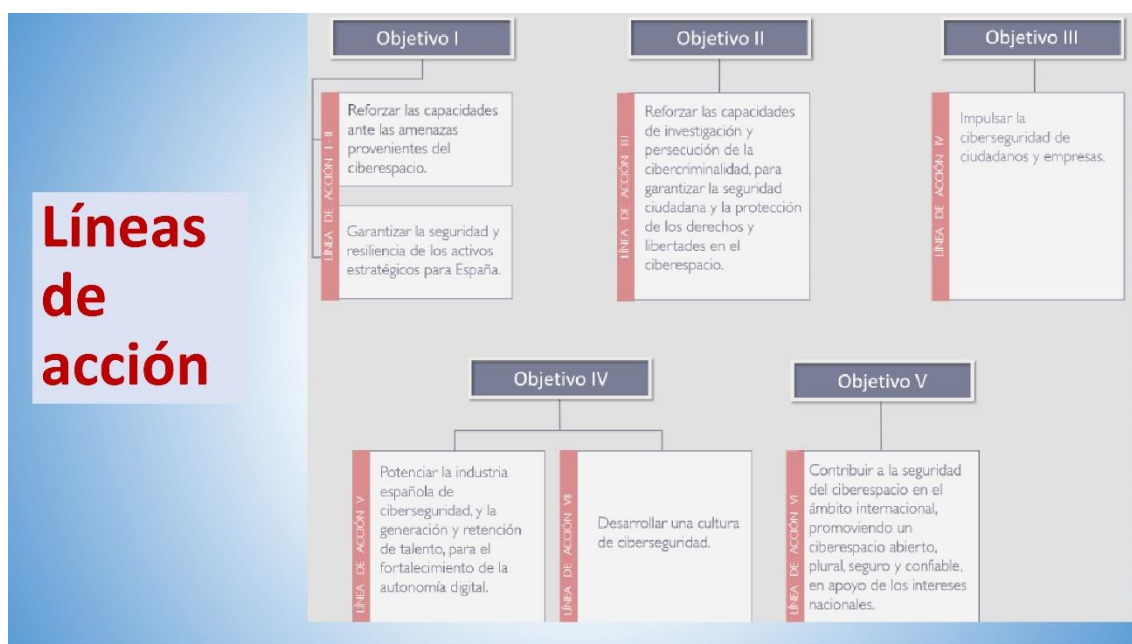
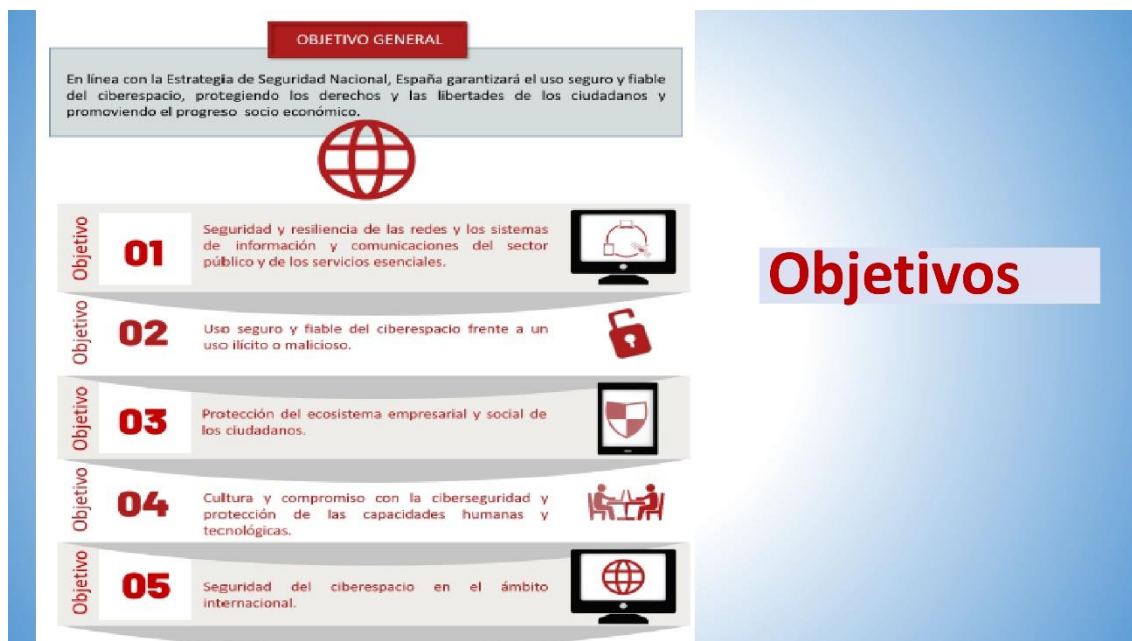
TOTAL: 2.035 ciberincidentes en 2022 de seguridad en las redes y sistemas del Ministerio de Defensa

Fuente: Ministerio de Defensa

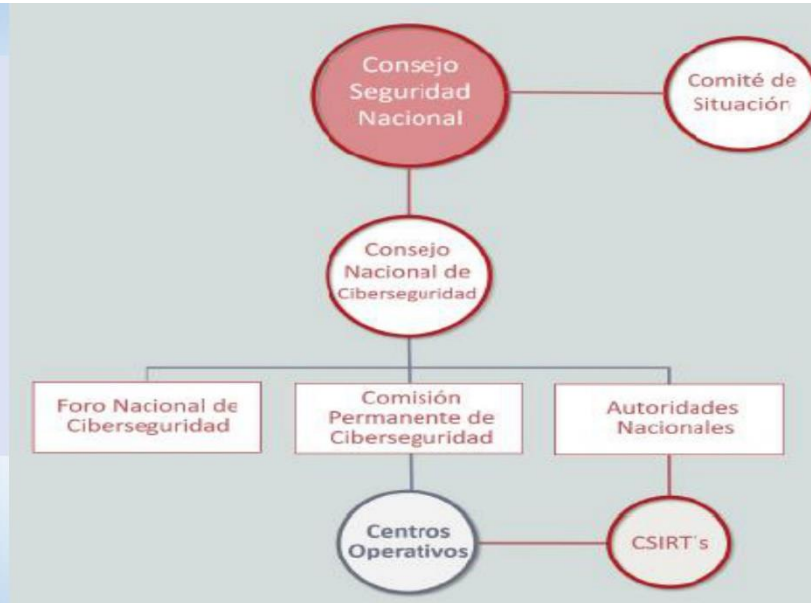
Público objetivo	2022
Ciudadanos y empresas	102.669
Red Académica (RedIRIS)	7.980
Operadores Críticos y Esenciales (OCC/OOEE)	548
TOTAL	111.197

Principios rectores





Estructura de la ciberseguridad en el Sistema de Seguridad Nacional



CIBERSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE SEGURIDAD NACIONAL

Ana Valle Padilla
Analista en Seguridad Nacional



Más Córdoba
28 DE ABRIL DE 2023



INDUSTRIA DE DEFENSA Y EMPLEO

FERNANDO CHACÓN GIMÉNEZ



Sector industrial de la defensa: oportunidades para las empresas y trabajadores

Mancomunidad Campiña Sur Cordobesa
16 de enero de 2025

Fernando Chacón Giménez
Consejero Secretario del Consejo
Social Universidad de Córdoba

www.uco.es/ConsejoSocial - @CSocialUCO – correo electrónico: consejo.social@uco.es



Consejo Social Universidad de Córdoba

La Ley establece como **órganos colegiados de gobierno y representación** de las universidades, al **Consejo Social**, el Consejo de Gobierno, el Claustro, y el Consejo de Estudiantes.

Corresponde al **Consejo Social** la **supervisión** de las actividades de carácter **económico de la universidad y del rendimiento de sus servicios**, que básicamente son la **docencia, la investigación y la transferencia de resultados** y el **análisis y mejora de la actividad académica**. Además su **relación con la sociedad**.



www.uco.es/ConsejoSocial  @CSocialUCO – correo electrónico: consejo.social@uco.es



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Generación de riqueza de los Sectores de DEFENSA ESPAÑA

El **sector de defensa en España** es un pilar de desarrollo industrial y tecnológico, con un impacto anual estimado en unos **20.000 millones de euros**, representando aproximadamente el **1,7% del PIB**.

¿Qué supone para el empleo?

La **industria de la defensa** requiere perfiles de **alta cualificación** y se caracteriza por **empleo de calidad**, con un **salario promedio un 85% superior** a la media española (47.907 euro/año vs 25.896 euros/año), contratos **indefinidos** y casi **nula rotación** de personal, según los sindicatos.

3



Sector industrial de la defensa: oportunidades

ESTRATEGIA INDUSTRIAL DE DEFENSA 2023 (EID 2023)



La **EID 2023** establece un modelo de **industria nacional de defensa** y un marco para la priorización de la **competitividad** y la **innovación** en el sector **industrial** asociado a la Defensa Nacional.

https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/e/s/estrategia_industrial_de_defensa_2023.pdf

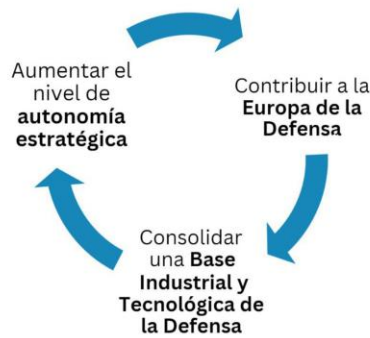
4



Sector industrial de la defensa: oportunidades

ESTRATEGIA INDUSTRIAL DE DEFENSA 2023 (EID 2023)

Principios básicos:



https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/e/s/estrategia_industrial_de_defensa_2023.pdf

5



Oportunidades empresariales en programas Defensa

Sector industrial de la defensa: oportunidades

CORREDORES INDUSTRIALES DE DEFENSA



El **MINISDEF** ha lanzado recientemente tres diferentes **proyectos** que buscan convertirse en **motores tecnológicos**, de creación de **empleo regional** y de I+D+i nacional: la creación en **Córdoba** de la nueva Base Logística del Ejército de Tierra (BLET), la nueva Unidad de drones de la UME (UDRUME) en **León** y el Centro Tecnológico de Desarrollo y Experimentación (CETEDEx) en **Jaén**.

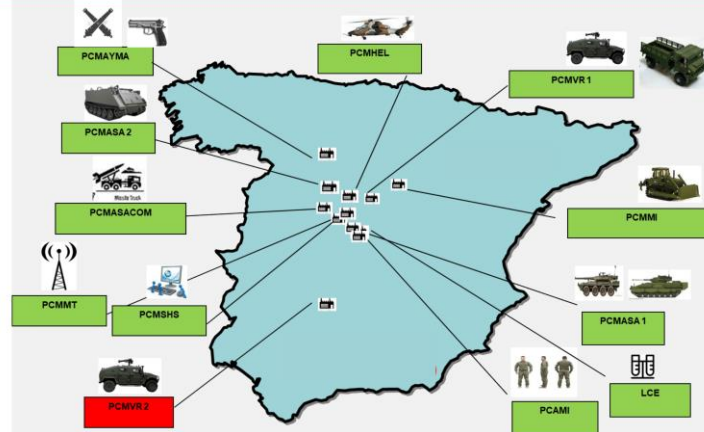
https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/e/s/estrategia_industrial_de_defensa_2023.pdf

6



Sector industrial de la defensa: oportunidades

ÓRGANOS LOGÍSTICOS CENTRALES ACTUALES: 12



Fuente: Ponencia GD Ruiz Alonso, Responsable Oficina de Proyecto de la BLET, octubre de 2019.

7



Sector industrial de la defensa: oportunidades

La industria de defensa, elemento vertebrador del territorio

Más de **65.500** empleos en **800** sedes por todo el país.

El Gobierno considera al sector como un factor «clave» para «potenciar las economías regionales»

<https://www.cbic.es/espana/industria-militar-elemento-vertebrador-territorio-20240325181812-nl.html>

○ Empresas con una producción en defensa relevante ○ Otras empresas con producción en defensa



Fuente: SIPRI y Ministerio de Defensa

8



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Gasto militar en España: el reto de invertir 14.000 millones extra hasta 2029

GASTO MILITAR EN MILLONES DE €



2024: con los presupuestos prorrogados, arrancó con **12.827 M€**, aunque ya han aumentado hasta cerca de **15.000 M€**

Fuente: OTAN, Ministerio de Hacienda y Ministerio de Defensa

Infografía LA RAZÓN

9



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Gasto militar en España: el reto de invertir 14.000 millones extra hasta 2029

Previsión del gasto en Defensa según diferentes escenarios

Datos en millones de euros

Año	Gasto en Defensa (1% constante)	Gasto en Defensa (2% creciente)	Diferencia	Acumulado (Subida 2%)
2022	12.544,71	13.799,18	1.254,47	1.254,47
2023	12.895,96	15.475,15	2.579,19	3.833,66
2024	13.231,25	16.539,0	3.307,81	7.141,48
2025	13.350,86	17.356,11	4.005,26	11.146,73
2026	13.497,12	18.221,11	4.723,99	15.870,72
2027	13.668,18	19.818,86	6.150,68	22.021,4
2028	13.881,25	22.904,0	9.022,81	31.044,22
2029	14.155,61	26.187,88	12.032,27	43.076,48
2030	14.502,58	29.005,16	14.502,58	57.579,0

Tabla: El Confidencial - Fuente: NITID - Descargar los datos - Creado con Datawrapper

10



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Programas del Ejército de Tierra: Vehículos de combate



Vehículo de combate sobre ruedas VCR 8x8:

- Objeto: Vehículos de Combate sobre ruedas 8x8.
- Importe: 2.520.635.890 €.
- Empresa adjudicataria: TESS Defense (Santa Bárbara Sistemas, Indra, Sapa Placencia y Escribano M&E).
- Calendario de entrega: hasta 2027.
- Pagos realizados hasta 2023: 168.246.631 €.

<https://www.defensa.gob.es/gabinete/notasPrensa/2020/08/DGC-200825-firma-contrato-8x8-ministerio-tess-defense.html>

11



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Programas del Ejército de Tierra: Vehículos de combate



Vehículo de Apoyo Cadenas (VAC):

- Objeto: Vehículos multipropósito VAC (Vehículo de Apoyo a Cadenas).
- Importe: 1.970.000.000 €.
- Empresa adjudicataria: TESS Defense (Santa Bárbara Sistemas, Indra, Sapa Placencia y Escribano M&E).
- Calendario de entrega: hasta 2024 (actividades de ingeniería).
- Pagos realizados hasta 2023: 30 M€ (actividades de ingeniería).

<https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrat/4409941/gobierno-aprueba-contrato-vac-ejercito-tierra-valorado-casi-2000-millones>

12



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Sistema Lanzacohetes de Alta Movilidad (SILAM)

Escribano M&E invertirá 20 millones en Córdoba para producir un lanzacohetes y creará 40 empleos a corto plazo



Sistema Lanzacohetes de Alta Movilidad (SILAM):

- Importe: 697.503.425 €.
- Empresa adjudicataria: Escribano M&E - Rheinmetall Expal Munitions.
- Calendario de entrega: hasta 2027.

Sólo en ocho meses, generará ya 40 empleos:

- ❖ potente política de I+D+i
- ❖ intensa colaboración con universidades y centros FP
- ❖ incorporando ingenieros jóvenes y perfiles técnicos

<https://sevilla.abc.es/andalucia/cordoba/empresa-defensa-escribano-crea-cien-puestos-trabajo-20231108120632nfs.html>

13



Sector industrial de la defensa: oportunidades

IMPACTO INDUSTRIA DEFENSA PRINCIPADO DE ASTURIAS

Programas de Vehículos de Combate de Ruedas (VCR) y de Apoyo a Cadenas (VAC)



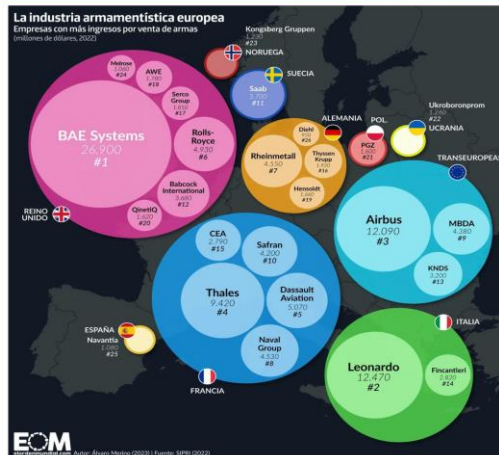
El impacto del sector de defensa en Trubia (Asturias) en el periodo 2020-2027:

- ✓ Ingresos: 1.392 millones de euros
- ✓ PIB: 1,34 %
- ✓ Empleo: 1.000 empleos
- ✓ Incremento del 21 % en los ingresos de los proveedores de Santa Bárbara Sistemas

<https://efe.com/principado-de-asturias/2023-10-05/los-programas-de-defensa-en-trubia-tendran-un-impacto-en-asturias-de-1-392-millones-j-r-text=Contribuci%C3%B3n%20de%201%2C34%25%20al-A%C3%81adi-do%20Bruto%20de%20la%20regi%C3%B3n>

14

Las empresas de armamento más importantes de Europa



La región es uno de los grandes proveedores globales, pero al mismo tiempo la **UE importa un 80% de su equipamiento militar.**

<https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/empresas-armamento-mas-importantes-europa/>

15

Primera estrategia industrial europea de defensa



5 de marzo de 2024

Objetivos de los países de la UE hasta 2030:

- **comprar**, como mínimo, el **40 %** de los equipos de defensa de forma **coordinada**;
- **gastar**, como mínimo, el 50 % de su presupuesto **de contratos** públicos de defensa en productos **fabricados** en **Europa**;
- **comercializar**, como mínimo, el **35 %** de los productos de defensa **entre países de la UE** en lugar de con otros países.

COMPRAR MÁS, MEJOR Y MAS EUROPEO

https://commission.europa.eu/news/first-ever-european-defence-industrial-strategy-enhance-europes-readiness-and-security-2024-03-05_es

16



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Mancomunidad campiña sur de Córdoba

Mancomunidad Campiña Sur de Córdoba: +105.000 habitantes

- Compuesta por **12 municipios**
- Importante variación en la población de los municipios.

Distribución de Municipios por Población:

- Menor de 1.000 habitantes (1): San Sebastián de los Ballesteros
- Menor de 2.000 habitantes (2): Monturque y La Guijarrosa
- Menor de 5.000 habitantes (3): Montalbán de Córdoba, Montemayor y Moriles
- Menor de 10.000 habitantes (3): Fernán Núñez, La Rambla y Santaella
- Menor de 20.000 habitantes (2): Montilla y Aguilar de la Frontera
- Menor de 35.000 habitantes (1): Puente Genil

17



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Mancomunidad campiña sur de Córdoba

Consideraciones estratégicas: enfoque

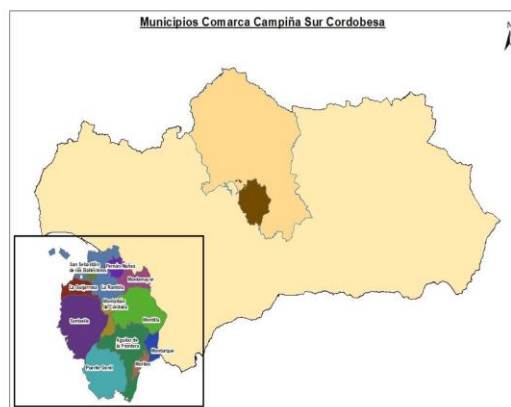
adaptado a las capacidades y tamaño de cada municipio

❖ **Menos de 5.000 habitantes: 6 municipios** →

apoyo específico para desarrollo y adaptación.

❖ **Puente Genil y Montilla:** mayor peso

demográfico y económico → **impulso para maximizar su impacto.**



18



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Como prepararse: el municipio (I)

Este apoyo podría enfocarse en las siguientes áreas:

1. Desarrollo de Infraestructuras Estratégicas

- **Modernización de polígonos industriales:** ampliar y mejorar las áreas industriales existentes para atraer empresas relacionadas con el sector de defensa y logística.
- **Conectividad vial y digital:**
 - Mejorar accesos hacia la BLET y Córdoba capital.
 - Fomentar el despliegue de redes digitales de alta velocidad para potenciar la competitividad empresarial.

2. Promoción de la Innovación y la Tecnología

- **Centros de innovación tecnológica:** crear o fortalecer centros tecnológicos que actúen como puente entre las empresas locales y las necesidades del sector defensa.
- **Fomentar la colaboración universidad-empresa:** incentivar proyectos de I+D+i en colaboración con universidades y empresas tecnológicas.

19



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Como prepararse: el municipio (II)

3. Formación y Retención de Talento

- **Capacitación especializada:** diseñar programas formativos en competencias clave para el sector defensa, como ingeniería mecánica, logística avanzada o tecnologías emergentes.
- **Atracción y retención de jóvenes cualificados:** generar incentivos para que los jóvenes formados en estas áreas encuentren oportunidades laborales dentro de estos municipios.

4. Atracción de Inversiones

- **Promoción exterior:** diseñar estrategias para posicionar al municipio como destino atractivo para empresas nacionales e internacionales del sector.
- **Fomentar la colaboración público-privada:** crear un entorno favorable para que empresas locales y multinacionales participen en proyectos conjuntos vinculados a la BLET.

5. Sostenibilidad y Calidad de Vida

- **Urbanismo sostenible:** planificar un crecimiento urbano que garantice el equilibrio entre desarrollo industrial y calidad de vida para los habitantes.
- **Energías renovables:** apostar por proyectos de energías limpias en las áreas industriales para atraer inversiones alineadas con la sostenibilidad.

20



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Como prepararse: las empresas locales

1. Prepararse para las Licitaciones y Contratos

- **Conocer el sistema de contratación pública:** Familiarizarse con la plataforma de contratación del sector público, y especialmente en los procedimientos específicos para el Ministerio de Defensa.
- **Evaluar alianzas estratégicas:** Para pymes, asociarse con empresas más grandes para presentar ofertas conjuntas puede ser una estrategia eficaz para superar los requisitos técnicos o financieros.

2. Adaptarse a un Entorno de Alta Confidencialidad y Ética Profesional

- **Fortalecer la ética profesional y la seguridad de la información:** La confidencialidad es vital en defensa; por lo tanto, fortalecer la ética y conocer prácticas de seguridad de datos y confidencialidad es fundamental para todos los empleados del sector.
- **Capacitación continua en Compliance:** Formarse en cumplimiento normativo (compliance) y en políticas de protección de datos facilitará trabajar en un entorno con exigencias legales y éticas elevadas.

21



Sector industrial de la defensa: oportunidades

Como prepararse: las empresas locales

3. Explorar Programas de Empleo y Apoyo Gubernamental

- **Formación dual o programas de prácticas:** Las pymes y trabajadores pueden investigar programas de formación dual (teoría y práctica en el sector defensa) o convenios de prácticas, que pueden abrir las puertas a una primera experiencia y conocimiento del sector.
- **Apoyo a la contratación y reciclaje profesional:** Los programas de apoyo y reciclaje profesional pueden facilitar la adquisición de habilidades para las empresas de defensa que lleguen a Córdoba.

22



Oportunidades profesionales alrededor de la BLET

Perfiles profesionales para empresas

1. Logística y Gestión de la Cadena de Suministro
2. Mantenimiento de Infraestructuras y Equipos
3. Ingeniería y Mantenimiento de Vehículos y Maquinaria
4. Energías Renovables y Sostenibilidad
5. Administración y Soporte Logístico
6. Seguridad y Vigilancia
7. Ciberseguridad y Sistemas de Información
8. Formación y Desarrollo Profesional

23



Oportunidades profesionales alrededor de la BLET

Perspectiva inmediata de la industria de Defensa

España en 2024: 1,28%

El nuevo secretario general de la **OTAN**, Mark Rutte, advierte de que el **2% no es suficiente** a medio y largo plazo. Según el Financial Times, la cumbre de La Haya en 2025 podría marcar un nuevo hito al proponer un **incremento al 3%**.



https://www.larazon.es/internacional/otan-plantea-incrementar-gasto-defensa-3_20241216675f7ba12c0dde0001306e9d.html

24



Oportunidades profesionales alrededor de la BLET

Perspectiva inmediata de la industria de Defensa

España en 2024: 1,28%



*El primer comisario de Defensa que tiene Europa, el lituano **Andrius Kubilius**, insta a Bruselas a «rearmarse más rápidamente» para hacer frente a la amenaza de Putin alerta: «Tenemos que prepararnos para un ataque de Rusia contra la OTAN antes de 2030».*

<https://www.abc.es/internacional/comisario-europeo-defensa-llama-rapido-rearme-20241213111317-nt.html>

25



Oportunidades profesionales alrededor de la BLET

Perspectiva inmediata de la industria de Defensa



La industria de la defensa en 2025: claves geopolíticas, económicas y la búsqueda de talento especializado

La industria de defensa en España enfrenta un momento **clave** debido a un panorama geopolítico en evolución, autonomía estratégica y compromiso gubernamental que harán que el año **2025 sea decisivo** y esto precisará garantizar el acceso a **talento especializado**:

1. **Ingenieros en tecnología de defensa:** desarrollo de sistemas avanzados como drones y soluciones submarinas.
2. **Expertos en ciberseguridad:** protección de infraestructuras críticas y sistemas de comunicación.
3. **Gestores de proyectos internacionales:** coordinación de programas europeos de alta complejidad.
4. **Especialistas en inteligencia artificial y análisis de datos:** uso de tecnologías disruptivas para optimizar decisiones estratégicas.

<https://blog.servitalent.com/industria-defensa-2025-tendencias>

26



PARTICIPACIÓN PRIVADA EN LA SEGURIDAD NACIONAL DE ESPAÑA

FRANCISCO MUÑOZ USANO

Participación privada en la Seguridad Nacional en España.



Francisco Muñoz Usano, Doctor en Derecho
Presidente de la Sociedad Española
de Estudios de Derecho de la Seguridad



Presidente del Consejo Social
de la Universidad de Córdoba

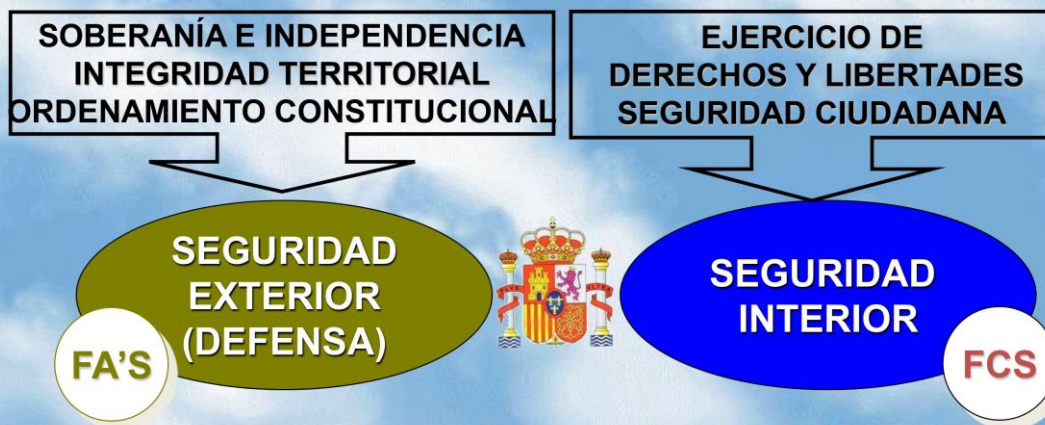


fm@uco.es - ®

Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 1 de 14



MODELO DE SEGURIDAD NACIONAL



SEPARACIÓN de SEGURIDAD EXTERIOR e INTERIOR DEL ESTADO

DEFENSA NACIONAL: FAS: esencia del ESTADO SOBERANO.

SEGURIDAD PÚBLICA: FCS: normal desarrollo del ESTADO de DERECHO.



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 2 de 14



Marco jurídico de la seguridad integral en España :

1. CUERPOS DE SEGURIDAD PÚBLICA
2. PROTECCIÓN DE LA SEGURIDAD CIUDADANA
3. REPRESIÓN DE LOS HECHOS DELICTIVOS
4. SEGURIDAD PRIVADA (PREVENTIVA)
5. SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN
6. SEGURIDAD INDUSTRIAL
7. SEGURIDAD VIAL Y DE LOS TRANSPORTES
8. PROTECCIÓN CIVIL Y CONTRA INCENDIOS
9. SEGURIDAD DE LOS PRODUCTOS Y DEL CONSUMO
10. PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 3 de 14



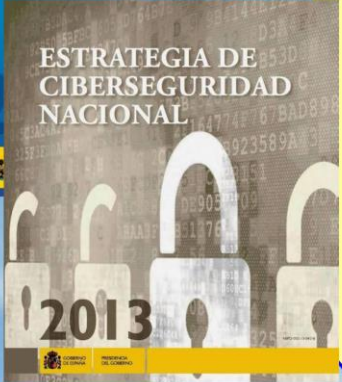
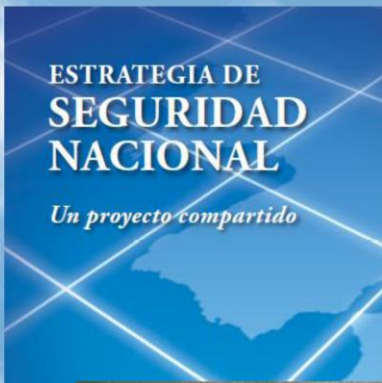
POLITICA DE SEGURIDAD PÚBLICA:

Estrategias Nacionales de Seguridad, Ciberseguridad y otras
Real Decreto 3/2010, Esquema Nacional de Seguridad
Real Decreto 4/2010 Esquema Nacional de Interoperabilidad
Ley de Protección de Infraestructuras Críticas 8/2011
Ley de Seguridad Privada 5/2014
Ley Orgánica de Protección Seguridad Ciudadana 4/2015
Ley del sistema nacional de Protección Civil 17/2015
Ley de Seguridad Nacional 36/2015
Real Decreto-Ley 12/2018 de seguridad de las Redes y Sistemas de Información (NIS)



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 4 de 14





Estrategia de seguridad nacional.

La Estrategia contempla hasta 12 riesgos para nuestra seguridad: conflictos armados; terrorismo; ciberramenazas; crimen organizado; inestabilidad económica y financiera; vulnerabilidad energética; flujos migratorios irregulares; armas de destrucción masiva; espionaje; emergencias y catástrofes naturales; vulnerabilidad del espacio marítimo y de las infraestructuras estratégicas.

Participación privada en la seguridad nacional

Estrategia de Seguridad Nacional (Consejo de Ministros, 2013)



•El papel del **sector privado**, muchas de cuyas empresas son propietarias o gestoras de servicios e infraestructuras relacionados con la seguridad, es fundamental. Las compañías tienen la responsabilidad de proteger aquellas áreas que son de su competencia y se deben identificar y asignar dichas responsabilidades. Hay que **desarrollar asociaciones y protocolos público/privados que coordinen la seguridad** de servicios e infraestructuras. Es también en interés de las propias empresas. Primero, por los costes que les suponen estas amenazas a la seguridad; segundo, porque las propias compañías se han convertido en objetivos directos; y tercero, porque la inseguridad no genera un clima propicio para la actividad económica. **El sector privado puede aportar importantes capacidades, como su presencia global, su saber hacer tecnológico y sus recursos económicos, materiales y personales.**





ESTRATEGIA DE **SEGURIDAD NACIONAL**
2017

UN PROYECTO COMPARTIDO
DE TODOS Y PARA TODOS

La **nueva** Estrategia de Seguridad Nacional **2017**, además de recoger y profundizar en algunos de los conceptos de los recogidos en la de 2013, avanza en la adaptación de la Política de Seguridad Nacional, en un entorno de cambio constante.

 *Participación privada en la seguridad nacional* – Dr. Francisco Muñoz Usano - 7 de 14 



Estrategia de Seguridad Nacional 2017 (Consejo de Ministros)

- Se identifican **cinco objetivos** generales que orientan la acción del Estado en materia de Seguridad Nacional: avanzar en un **modelo integral de gestión de crisis**, promover una **cultura de Seguridad Nacional**, favorecer el **buen uso de los espacios comunes globales**, impulsar la **dimensión de seguridad en el desarrollo tecnológico** y fortalecer la **proyección internacional de España**. Son objetivos comunes a todos los ámbitos de la política de Seguridad Nacional y permiten de este modo su integración.

 *Participación privada en la seguridad nacional* – Dr. Francisco Muñoz Usano - 8 de 14 

Orden PCI 487/2019 de 26 de abril

Estrategia de Ciberseguridad Nacional

2019



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 9 de 14



- **Unidad de acción**
- Toda respuesta ante un incidente en el ámbito de la ciberseguridad que pueda implicar a distintos agentes del Estado se verá reforzada si es coherente, coordinada y se resuelve de manera rápida y eficaz.
- **Anticipación**
- Prima las actuaciones preventivas sobre las reactivas. Disponer de sistemas eficaces, con información compartida lo más próximo al tiempo real, permite alcanzar un adecuado conocimiento de la situación.
- **Eficiencia**
- La ciberseguridad precisa del empleo de sistemas multipropósito de gran valor y elevado nivel tecnológico, que llevan asociadas unas necesidades muy exigentes y un alto coste derivado de su desarrollo, adquisición y operación. A lo anterior se suma la necesidad de una planificación anticipada y una elevada complejidad en su sostenimiento.
- **Resiliencia**
- La resiliencia es una característica fundamental que deben poseer los sistemas e infraestructuras críticas. El Estado está obligado a asegurar la disponibilidad de los elementos que se consideren esenciales para la nación, mejorando su protección contra las ciberamenazas.



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 10 de 14



Ley 36/2015 de 28 de septiembre, de Seguridad Nacional:

- Artículo 3. Seguridad Nacional. A los efectos de esta ley se entenderá por **Seguridad Nacional** la acción del Estado dirigida a proteger la **libertad, los derechos y bienestar de los ciudadanos**, a garantizar la **defensa de España** y sus principios y valores **constitucionales**, así como a contribuir junto a nuestros socios y aliados a la **seguridad internacional** en el cumplimiento de los compromisos asumidos.
- Artículo 7. Colaboración privada. 1. **Las entidades privadas, siempre que las circunstancias lo aconsejen y, en todo caso, cuando sean operadoras de servicios esenciales y de infraestructuras críticas que puedan afectar a la Seguridad Nacional, deberán colaborar con las Administraciones Públicas. El Gobierno establecerá reglamentariamente los mecanismos y formas de esta colaboración.**
- 2. El Gobierno, en colaboración con las comunidades autónomas, establecerá cauces que fomenten la **participación del sector privado** en la formulación y ejecución de la política de Seguridad Nacional.



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 11 de 14



- Artículo 18. El Sistema de Seguridad Nacional.
- 1. El Sistema de Seguridad Nacional es el conjunto de órganos, organismos, recursos y procedimientos, integrados en la estructura prevista en el artículo 20 de esta ley, que permite a los órganos competentes en materia de Seguridad Nacional ejercer sus funciones.
- 2. En el Sistema de Seguridad Nacional se integran los componentes fundamentales siguiendo los mecanismos de enlace y coordinación que determine el Consejo de Seguridad Nacional, actuando bajo sus propias estructuras y procedimientos. **En función de las necesidades, podrán asignarse cometidos a otros organismos y entidades, de titularidad pública o privada.**



Participación privada en la seguridad nacional – Dr. Francisco Muñoz Usano - 12 de 14



Sistema de Protección de Infraestructuras Críticas.

- No se basa en sanciones, sino en cooperación.
- Protección mediante procedimientos aprobados: implica corresponsabilidad, apartamiento *peligroso*.
- Muy diferenciado en el ámbito nuclear (CSN, RPFN).
- Las normas administrativas pueden ser origen de responsabilidades civiles y/o penales.
- Previa determinación de criticidad del operador.
- **CNPIC: Centro Nacional de Protección de Infraestructuras y Ciberseguridad (S.E.S.-M.I.)**



SECTORES ESTRATÉGICOS

- Energía
- Industria Nuclear
- Tecnología de la Información TIC
- Transporte
- Agua
- Alimentación
- Salud
- Sistemas Financiero y Tributario
- Industria Química
- Espacio
- Instalaciones de Investigación
- Administración



C.N.P.I.C.: Estructura.



SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DERIVADO DE LA LEY DE P.I.C.



Resolución 8 septiembre 2015: P. S. Operador.

1. Introducción.

- 1.1 Base Legal.
- 1.2 Objetivo de este Documento.
- 1.3 Finalidad y Contenido del PSO.
- 1.4 Método de Revisión y Actualización.
- 1.5 Protección y Gestión de la Información y Documentación.
- 2. Política general de seguridad del operador y marco de gobierno.**
 - 2.1 Política General de Seguridad del Operador.
 - 2.2 Marco de Gobierno de Seguridad.
 - 2.2.1 Organización de la Seguridad.
 - 2.2.1.1 El Responsable de Seguridad y Enlace.
 - 2.2.1.2 El Delegado de Seguridad de la Infraestructura Crítica.
 - 2.2.2 Formación y Concienciación.
 - 2.2.3 Modelo de Gestión Aplicado.



3. Relación de Servicios Esenciales Prestados por el Operador Crítico.

- 3.1 Identificación de los Servicios Esenciales.
- 3.2 Mantenimiento del Inventario de Servicios Esenciales.
- 3.3 Estudio de las Consecuencias de la Interrupción del Servicio Esencial.
- 3.4 Interdependencias.

4. Metodología de Análisis de Riesgos.

- 4.1 Descripción de la Metodología de Análisis.
- 4.2 Tipologías de Activos que Soportan los Servicios Esenciales.
- 4.3 Identificación y Evaluación de Amenazas.
- 4.4 Valoración y Gestión de Riesgos.

5. Criterios de Aplicación de Medidas de Seguridad Integral.

6. Documentación Complementaria.

- 6.1 Normativa, Buenas Prácticas y Regulatoria.
- 6.2 Coordinación con otros Planes.

Resolución 8 septiembre 2015: Plan de P. Específico.

1. Introducción.

- 1.1 Base legal.
- 1.2 Objetivo de este documento.
- 1.3 Finalidad y contenido del PPE.
- 1.4 Método de revisión y actualización.
- 1.5 Protección y gestión de la información y documentación.

2. Aspectos organizativos.

- 2.1 Delegados de seguridad de las infraestructuras críticas.
- 2.2 Mecanismos de coordinación.
- 2.3 Mecanismos y responsables de aprobación.



3. Descripción de la I. C.

- 3.1 Datos generales de la I. C..
- 3.2 Activos / elementos de la IC.
- 3.3 Interdependencias.

4. Resultados del análisis de riesgos.

- 4.1 Amenazas consideradas.
- 4.2 Medidas existentes.
 - 4.2.1 Organizativas o de gestión.
 - 4.2.2 Operacionales o procedimentales.
 - 4.2.3 De protección o técnicas.
- 4.3 Valoración de riesgos.

5. Plan de acción propuesto.

6. Documentación complementaria.

Guías de Buenas Prácticas

- Guía de Buenas Prácticas para la elaboración de los Contenidos Mínimos de los **Planes de Seguridad del Operador PSO**.
- Guía de Buenas Prácticas para la elaboración de los Contenidos Mínimos de los **Planes de Protección Específicos PPE**.



Boletín de Información

BOLETÍN INFORMATIVO Nº40

18 de octubre de 2019



CNPIC
CENTRO NACIONAL DE PROTECCIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS Y CIBERSEGURIDAD



BOLETÍN INFORMATIVO 40/2019	
ÍNDICE	
NOTICIAS DE INTERÉS.....	3
1 SECTOR ENERGÍA.....	3
UN INCIDENTE EN UNA SUBESTACIÓN DE RED ELÉCTRICA ES EL MOTIVO DEL APAGÓN EN TODA LA ISLA DE TENERIFE	3
RED ELÉCTRICA INVIERTE 500.000 EUROS PARA REPARAR EL ENLACE ENTRE LAS PITIUSAS	3
2 SECTOR TRANSPORTE.....	4
OBRAS DE INFRAESTRUCTURAS EN LA ESTACIÓN DE OURENSE AFECTARÁN DEL 4 AL 8 DE OCTUBRE A 43 SERVICIOS DE TREN	4
EL DIRECTOR GENERAL DE INFRAESTRUCTURAS VE «FACTIBLE» CONSTRUIR LA ESTACIÓN INTERMODAL DE CALAHORRA EN LOS TERRENOS DE ADIF	6
ADIF HARÁ UN ESTUDIO HIDROLÓGICO PARA EVITAR OTRO RÍO EN LAS VÍAS DEL TREN	7
AENA ADJUDICA A ATOS LA GESTIÓN DE SUS APLICACIONES POR 11,8 MILLONES	8
3 SECTOR NUCLEAR.....	9
UN TOTAL DE 1.200 TRABAJADORES SE UNEN AL EQUIPO DE LA CENTRAL DE ALMARAZ PARA LA RECARGA DE LA UNIDAD II	9
4 SECTOR TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LA COMUNICACIÓN	10
¿ESTAMOS PREPARADOS PARA EVITAR CIBERATAQUES?	10
ESPAÑA ES EL SEGUNDO PAÍS DEL MUNDO CON MÁS CIBERATAQUES A EDIFICIOS INTELIGENTES	11
5 OTRAS NOTICIAS	12
LA POLICÍA NACIONAL DESARTICULA LA ESTRUCTURA DE MUNTASIR MEDIA EN ESPAÑA, RESPONSABLE DE VARIOS VIDEOS CON AMENAZAS YIHADISTAS EN CASTELLANO	12
GRANDE-MARLASKA PRESIDE LA REUNIÓN DE LA RED DE COORDINACIÓN PARA LA SEGURIDAD EN PROCESOS ELECTORALES	14
6 EVENTOS.....	15
CIPRE-EXPO CONFERENCE	15



LOGÍSTICA Y LIDERAZGO: ESTRATÉGICOS

TTE. GRAL. FERNANDO MIGUEL GARCÍA Y G^o DE LAS
HIJAS



**LIDERAR: decidir, escoger, desechar...
y "sumar".. "multiplicar".. con... "aliado" empresa**





CONSIDERACIONES vs IDEAS FUERZA

1. Marco Estratégico: Transformación y “MENTALIDAD”
2. Misma Misión: la Defensa Nacional
3. Momento Extraordinario
4. No estamos “solos”: FORO 2E+I
5. El CdV como un todo e implicación tecnológico
6. Estrategia Común*ii*
7. 2 visiones con un mismo propósito, en el Cambio*ii*
 - Resultados vs Superioridad enfrentamiento
 - Y Talento
 - Y “sin complejos”
8. Sugerencias relación
 - Complicidad, Cuerpo/cuerpo y código ético

Reflexiones “donde”

Recomendaciones “como”

Qué compartimos?

Qué necesitamos?

Cómo estamos?

Y la industria?







Momento Extraordinario ..."aplicarnos"...

**Exprimir FORTALEZAS, CAPACIDADES
ILUSION, INTERES, PASION**



"... y, sobre todo, la Logística como elemento absolutamente crítico para acometer esfuerzos sostenidos."

Seminario "The Changing Character of War"
Oxford abril 2023





Estrategia Común



La reacción nacional: nueva Estrategia Industrial de Defensa EID23



Aumentar el nivel de autonomía estratégica

Contribuir a la Europa de la Defensa

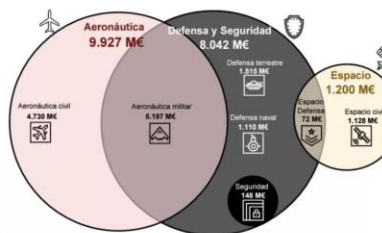
Consolidar una Base Industrial y Tecnológica



Palanca: UNIDAD ACCIÓN.. WIN/WIN



2 visiones en el "mismo" Cambio



En 2023, la facturación consolidada de las industrias que forman parte de TEDAE fue de 13.900 millones de euros - PwC

RESULTADOS



SUPERIORIDAD



TRANSFORMARSE



Y..... "TALENTO" mutuo y "convergente"!!

Con:

- DECISIÓN
- OPORTUNIDAD
- LIDERAZGO



Y "sin complejos": ¡¡EJERCITO!!



**REFERENTE EXCELENCIA, OPORTUNIDAD DESARROLLO,
EJEMPLO SOSTENIBILIDAD Y APUESTA X TALENTO**





SUGERENCIAS RELACIÓN: 4C



- MISION, VALORES, ORGULLO
- RECONOCIMIENTO Y CELEBRACION
- MEDIR PROCESOS
- LOGROS INDIVIDUALES
- ESPIRITU EMPRENDEDOR



y... código ético

cuerpo a cuerpo



- CARACTER
- CAPACIDAD PERSONAL
- HABILIDADES INTERPERSONALES
- LIDERAZGO POR CAMBIO
- ORIENTACIÓN AL RESULTADO



La última razón de ser los ejércitos es el combate, y en tan complicada labor, la logística provee al soldado de una espada y una pica para que pueda enfrentarse al adversario en igual o mejores condiciones, y de todo aquello que necesite para que solo tenga que preocuparse del enemigo. (Anónimo)



PSICOLOGÍA DE LA VIOLENCIA

MANUEL MOYANO PACHECO

Psicología de la violencia: claves para la intervención y afrontamiento

Manuel Moyano Pacheco
(Universidad de Córdoba)
mmoyano@uco.es



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



**¿POR QUÉ ES NECESARIA
UNA DEFINICIÓN Y CARACTERIZACIÓN?**

VAMOS A HABLAR DE CONCEPTOS QUE YA SABÉIS, PERO TRANTANDO DE SISTEMATIZARLOS Y ORDENARLOS

CONFLICTO

(Del lat. *conflictus*).

1. m. Combate, lucha, pelea. U. t. en sent. fig.
2. m. Enfrentamiento armado.
3. m. Apuro, situación desgraciada y de difícil salida.
4. m. Problema, cuestión, materia de discusión.
5. m. *Psicol.* Coexistencia de tendencias contradictorias en el individuo, capaces de generar angustia y trastornos neuróticos.
6. m. Momento en que la batalla es más dura y violenta.



~ **colectivo.**

1. m. En las relaciones laborales, el que enfrenta a representantes de los trabajadores y a los empresarios.

Real Academia Española

Un conflicto se genera cuando personas o grupos relacionados entre sí perciben que sus objetivos son incompatibles.

CONFLICTO



***“Todo fluye, todo cambia,
nada permanece”.***
(Heráclito de Éfeso)

LOS ESCENARIOS DEL CONFLICTO



**Podemos ser actores proactivos de dichos escenarios.
Podemos modificarlos, influir sobre ellos.**

PARADIGMAS DE RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

GANAR / GANAR



GANAR / PERDER



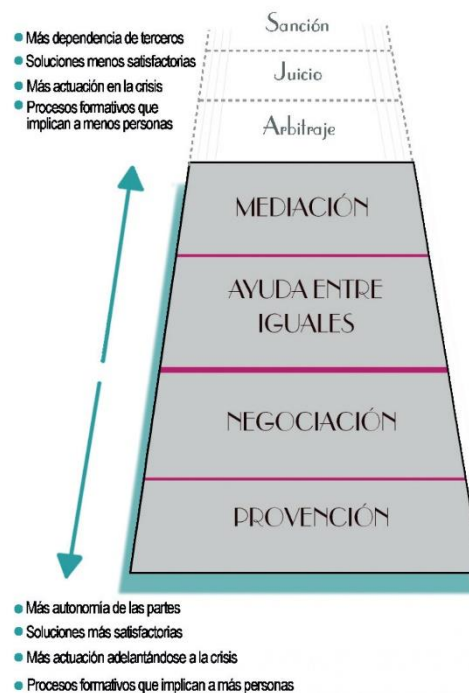
PERDER / GANAR



PERDER / PERDER



TÉCNICAS DE RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS



AGRESIVIDAD VS. VIOLENCIA

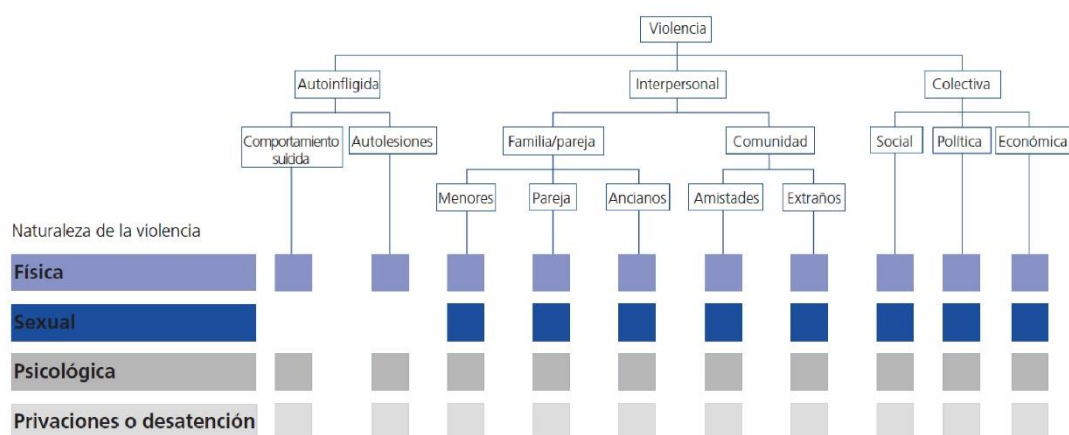
AGRESIÓN. Acción no premeditada de defensa desencadenada por un estímulo amenazante y que sirve para salvaguardar al que la emite. Es una respuesta con **baja carga de premeditación e intencionalidad** pero con utilidad **filogenética** y, por lo tanto, adaptativa.



VIOLENCIA. La OMS (2002) la define como “el uso deliberado de la fuerza física o el poder, ya sea en grado de amenaza o efectivo, contra uno mismo, otra persona o un grupo o comunidad, que cause o tenga muchas probabilidades de causar lesiones, muerte, daños psicológicos, trastornos del desarrollo o privaciones”.

Es una **conducta aprendida** a lo largo del proceso de desarrollo **ontogenético** de las personas. Elevada carga de **premeditación e intencionalidad** por parte de quien la genera.

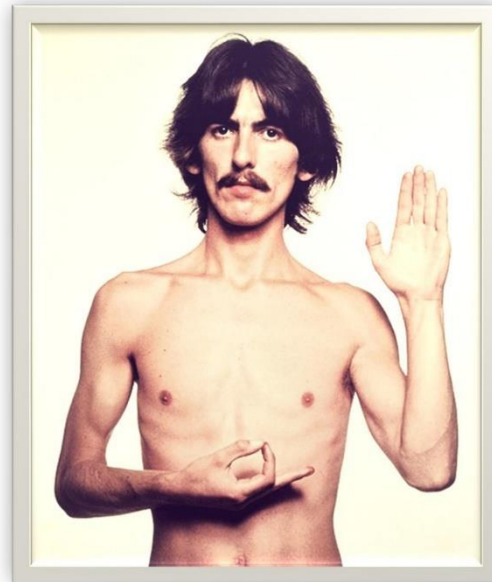
TIPOS DE VIOLENCIA



OMS. (2002). Informe mundial sobre la violencia y la salud. Ginebra.

**¿Somos las personas
“buenas o malas”
por naturaleza?**

**¿Podemos confiar y
tener fe en la
Humanidad como
especie?**



EL EFECTO LUCIFER



Zimbardo (1971)

DETERMINANTES Y DESINHIBIDORES DE LA VIOLENCIA

Determinantes (externos)

- Dispersión de la responsabilidad
- Obediencia a la autoridad
- Desindividuación

Desinhibidores (internos: lavado de cerebro):

- Deshumanización de la víctima
- Atribución de culpa al agredido
- Justificación bajo principios de orden moral superior
- Desensibilización a las consecuencias de la violencia

LEGITIMACIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE LA VIOLENCIA

- Victimización
- Deslegitimación del adversario
- Despersonalización de las víctimas
- Atribución responsabilidades por los actos violentos

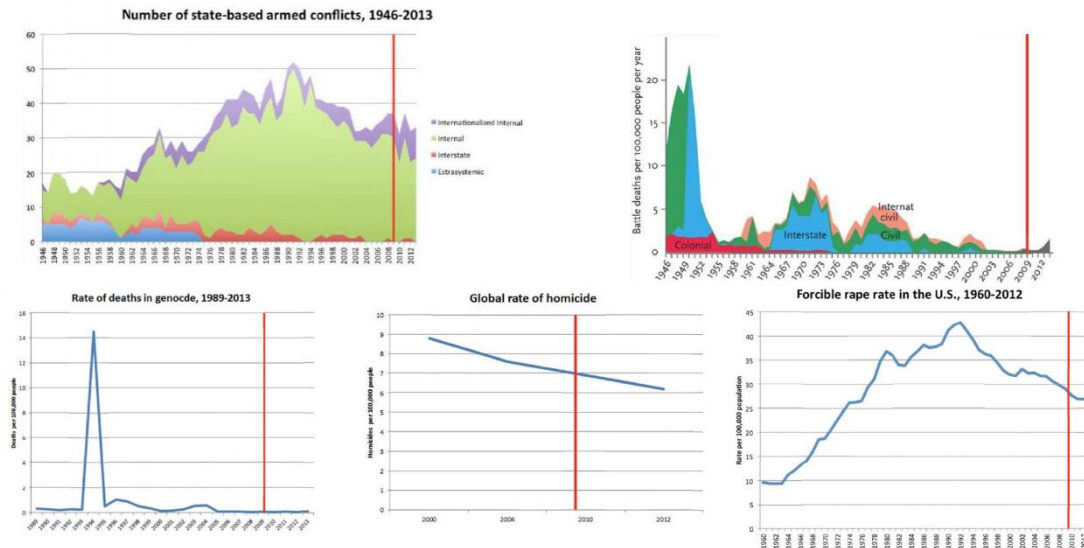
La ciudadanía percibe que hoy existe más violencia
que en el pasado.

¿Pero es cierta esta percepción?



Pinker, S. (2011). Decline of violence: Taming the devil within us. *Nature*, 478, 309-311.

La ciudadanía percibe que hoy existe más violencia
que en el pasado.
¿Pero es cierta esta percepción?



Pinker, S. (2011). Decline of violence: Taming the devil within us. *Nature*, 478, 309-311.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE ABORDAR
LA DEFENSA PERSONAL?

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA
FORMACIÓN?

¿QUÉ MOTIVACIONES O NECESIDADES
ESTÁN EN LA BASE?

CLAVES PSICOLÓGICAS A TENER EN CUENTA EN INTERVENCIONES OPERATIVAS

Claves comunicativas: prevención

La mejor forma de salir ganando de una discusión /
enfrentamiento es evitando

Pasividad – Asertividad - Agresividad

Lenguaje no verbal (kinesis): gestos, manos, posturas, miradas, tono de
voz, velocidad al hablar, distancia interpersonal...

Escuchar / mostrar respeto por las opiniones ajenas: jamás
decir directamente a una persona que está equivocada

Evitar vicios de la comunicación:
afán de aprobación y efusividad

Importancia de la persuasión

Se debe apelar a los motivos más nobles

Se debe lanzar, con tacto, un reto amable

Claves perceptivas: prevención

Estereotipos / Prejuicios	
Efecto de Halo	
Sesgo de reactancia	
Sesgo de expectancia	
Efecto Pigmalión	
Efecto Charcot (sugestión)	



Estrés: conceptos fundamentales

Síndrome general de adaptación

Estrés: eustrés / distrés

Crisis

Acontecimientos vitales estresantes:
cambio e indeseabilidad

Estrés: variables moduladoras

Lugar de control

Autoeficacia

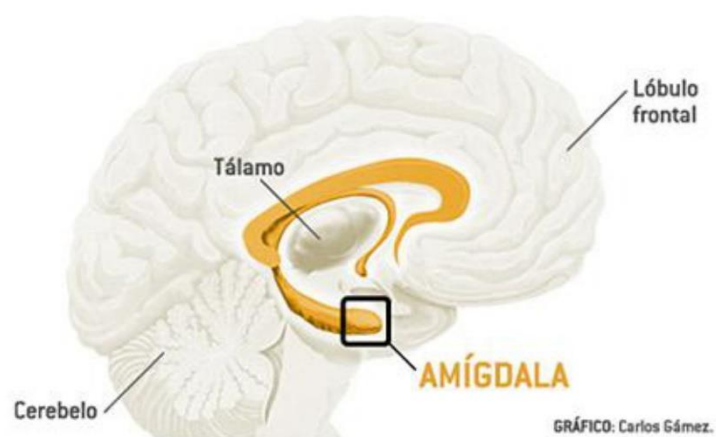
Apoyo social

Afrontamiento:
problema / emoción

El papel adaptativo de las emociones



El circuito del miedo



Inmovilidad tónica

El entrenamiento de la defensa personal

Simulación: ha de parecerse lo máximo posible a una “agresión real”

Repetición, repetición, repetición

Conciencia: reacciones corporales del miedo

Exposición en imaginación: visualización

Sobre la metodología a seguir:

Instrucciones

Modelado

Ensayo de conducta

Retroalimentación

Reforzamiento

Generalización

Y en conclusión...

**CONÓCETE A TI MISMO,
PORQUE TIENE IMPLICACIONES**

Muchas gracias

Manuel Moyano Pacheco
(Universidad de Córdoba)
mmoyano@uco.es



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA

ATENTADOS DE BARCELONA Y CAMBRILS

MANUEL MOYANO PACHECO
DANIEL MATEU
DAVID SÁNCHEZ SALA
ENCARNA HIDALGO TENORIO

FORO SOCIAL SOBRE CRIMINOLOGÍA



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA

Radicalización violenta y terrorismo: los atentados de Barcelona y Cambrils

Radicalización violenta y terrorismo: los atentados de Barcelona y Cambrils

Manuel Moyano
(Universidad de Córdoba)
mmoyano@uco.es
@mmoyanop



C&HS
CONFLICT AND HUMAN SECURITY
GRUPO DE INVESTIGACIÓN HUM-1094



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



C&HS
CONFLICT AND HUMAN SECURITY
GRUPO DE INVESTIGACIÓN HUM-1004

Líneas de investigación:

- Conflicto
- Seguridad
- Riesgos psicosociales
- Extremismo violento
- Terrorismo
- Violencia política
- Inteligencia y prospectiva

Responsable

- Dr. Manuel Moyano Pacheco

Miembros del grupo:

- Dr. Humberto M. Trujillo Mendoza
- Dr. José J. Olivas Osuna
- Dr. José María Martín Criado
- Dr. Roberto M. Lobato
- Dra. Beatriz Becerra Basterrechea
- Dr. José Francisco Jurado del Pozo
- Dr. Octavio Sánchez Machuca
- Irene González Jiménez
- Josep García Coll
- María de los Reyes Rodríguez Lora
- Michelle Blaya Burgo
- Mohammad Erfanikia
- Sandra Cava Crespo
- Jonatan Morillo Losada

ALGUNAS LÍNEAS DE TRABAJO ACTUALES

1. Modelo 3N de la radicalización violenta (**Digipatch**)
2. **Movilización y procesos de radicalización (Psycorona).**
3. Desarrollo de **recursos profesionales, guías y programas estructurados.**
4. **Herramientas para la gestión del riesgo** (precaución, deliberación y ciencia) y para la toma de decisiones. **Instrumentos** para la evaluación del riesgo, inteligencia, hipótesis imposibles, análisis de escenarios.
5. **Evaluación de programas de prevención de la radicalización (SPEY, Fénix).** Criterios de inclusión y exclusión. Mecanismos del cambio. Factores contribuyentes (vinculación, mantenimiento y desmovilización). Adherencia y cumplimiento.
6. **Investigaciones transculturales:** África, Oriente Medio, sudeste asiático, Latam.
7. **Investigaciones con análogos:** crimen organizado, sectas, grupos de abuso psicológico, desaparecidos.
8. Investigaciones mediante análisis de documentos y fuentes abiertas.
9. Investigaciones de campo en entornos vulnerables y/o de riesgo.
10. **Análisis cuantitativos.**



COMPRENDER CÓMO SE PRODUCE
LA RADICALIZACIÓN VIOLENTA
ES UN PRIMER PASO INELUDIBLE
PARA PODER
PREVENIR Y AFRONTAR
EL TERRORISMO



**¿DE QUÉ HABLAMOS CUANDO HABLAMOS DE
RADICALIZACIÓN VIOLENTA?**

1. Ocurre en el marco de un conflicto intergruparal.
2. Está influida por la cultura.
3. Es un proceso.
4. Existen diferentes grados y se pueden medir.
5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes.
6. Existen unos vectores epidemiológicos de transmisión.
7. El reclutamiento va a depender de la vulnerabilidad.
8. Riesgo real y riesgo percibido no son equivalentes.
9. Sería deseable un abordaje basado en la evidencia.
10. El abandono de la violencia “es posible”, pero es preferible priorizar la prevención-anticipación.

Moyano (2022)



MESA REDONDA
Radicalización violenta y terrorismo:
los atentados de Barcelona y Cambrils



1. Los atentados de Barcelona y Cambrils. Proyecto Camins (David Sánchez)
2. Radicalización en jóvenes atendiendo a parámetros de manipulación psicológica: Una investigación sobre la célula del 17A (Irene González-Jiménez)
3. Lingüística e inteligencia artificial contra la radicalización: Los Proyectos Nutcracker y Camins (Encarna Hidalgo Tenorio)
4. SPEY: Sport for Prevention of Extremism in Youth (Daniel Mateu)

Radicalización violenta y terrorismo:
los atentados de Barcelona y Cambrils

Manuel Moyano
(Universidad de Córdoba)
mmoyano@uco.es
[@mmoyanop](#)



mossos d'esquadra
■ ■ ■ ■

Comissaria General d'Informació
Policia de la Generalitat - Mossos d'Esquadra



Los atentados de Barcelona y Cambrils Proyecto Camins

Córdoba 27 de septiembre de 2023



mossos d'esquadra
■ ■ ■ ■

Procedimiento para la Prevención de los Extremismos Violentos

#PREV

Servicios sociales



mossos d'esquadra

Las Ramblas

17/08/2017



- 24 personas muertas
- 350 personas heridas
- Efectos políticos, sociales y emocionales derivados:
 - Crecimiento de los discursos de odio y la ultraderecha
 - Riesgo de rotura de la cohesión social
 - Polarización

mossos d'esquadra

Célula de atacantes



mossos d'esquadra



El Proceso de Radicalización Violenta



Proceso gradual y “voluntario” por el que un individuo experimenta una socialización que implica un cambio de grupo de referencia y la interiorización de un sistema de valores y doctrinas extremistas con el objetivo de imponer una causa o proyecto ideológico mediante el uso de la violencia

Proyecto Camins → Estudio del PRV de cada uno de los integrantes de la célula

Conclusión: Necesidad de revisar los protocolos de prevención

mossos d'esquadra



Acuerdo de colaboración



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



DEPARTAMENTO DE

PSICOLOGÍA

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA



Proyecto CAMINS 2.0: Análisis científico

- Objetivo 1* Analizar las trayectorias de los miembros de la célula del 17-A desde un punto de vista de los hitos, eventos y momentos clave que supusieron cambios relevantes en los diferentes procesos de radicalización violenta.
- Objetivo 2* Análisis del discurso y de los aspectos lingüísticos de las entrevistas y de las comunicaciones de los miembros de la célula terrorista, con el objetivo de describir los intereses, valores o conceptos de los miembros del grupo
- Objetivo 3* Identificar este tránsito de la radicalización cognitiva a la violenta con el fin de implementar políticas de prevención del EV



**“Radicalización violenta y terrorismo:
Los atentados terroristas de Barcelona y Cambrils”**

Consejo Social, Universidad de Córdoba, 27 de septiembre de 2023



**“Lingüística e
inteligencia artificial
contra la radicalización:
Los Proyectos Nutcracker
y Camins”**



Encarnación Hidalgo Tenorio
ehidalgo@ugr.es



UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de
Desarrollo Regional

**“Radicalización violenta y terrorismo:
Los atentados terroristas de Barcelona y Cambrils”**

Consejo Social, Universidad de Córdoba, 27 de septiembre de 2023



**“Lingüística e
inteligencia artificial
contra la radicalización:
Los Proyectos Nutcracker
y Camins”**

Encarnación Hidalgo Tenorio, Juan Luis Castro Peña
y Miguel Ángel Benítez Castro

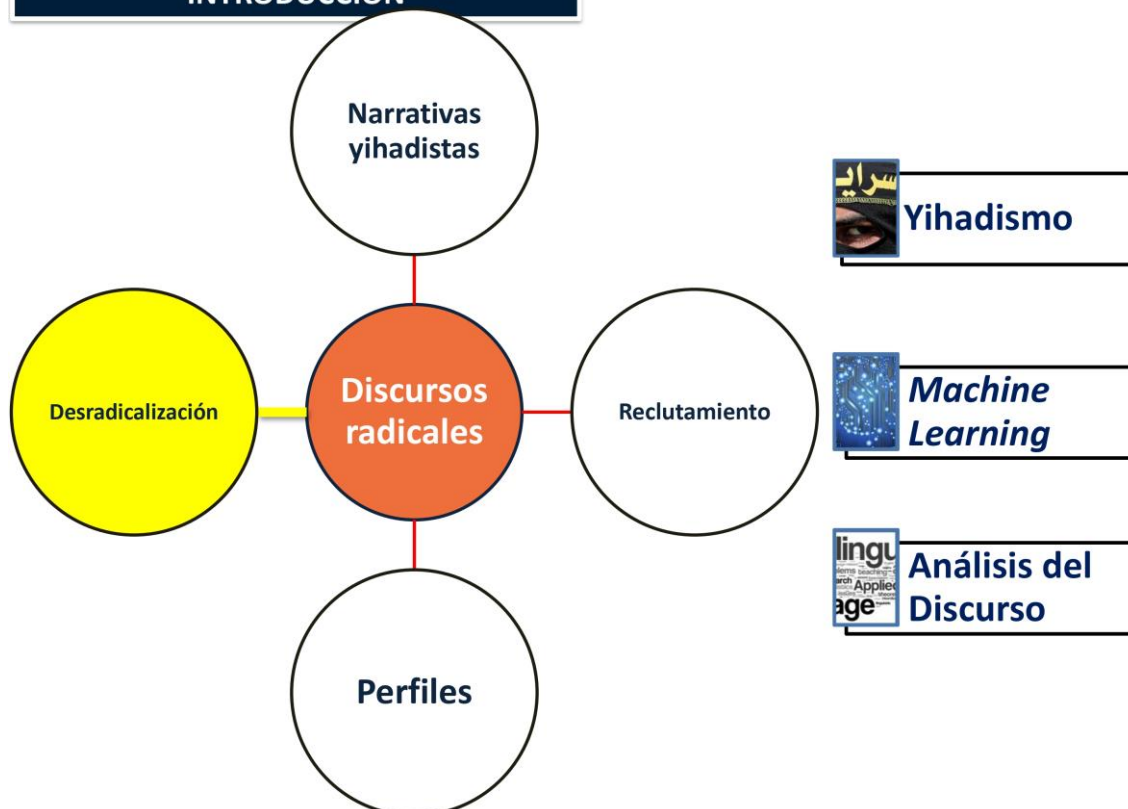


UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de
Desarrollo Regional

ESTRUCTURA

- Introducción
- La lógica de nuestro planteamiento
- El algoritmo *Nutcracker*
- Algunos resultados

INTRODUCCIÓN



INTRODUCCIÓN



NUTCRAKER

- Creación de un algoritmo para la detección del extremismo en RRSS
- Lingüística
- Inteligencia Artificial



RAYRED

- Análisis de radicalización en revistas de propaganda
- Lingüística
- Politología



ISICD

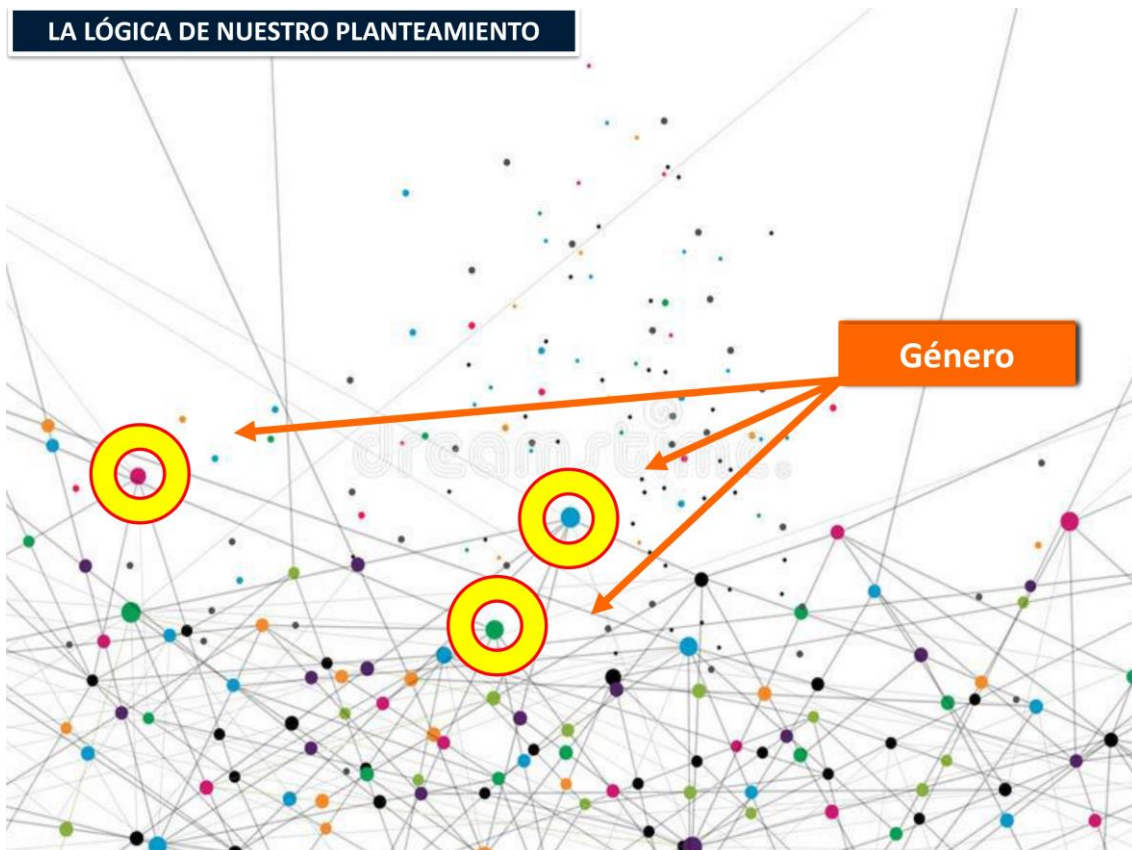
- Análisis de la identidad de los miembros de ISIL
- Lingüística
- Psicología

INTRODUCCIÓN

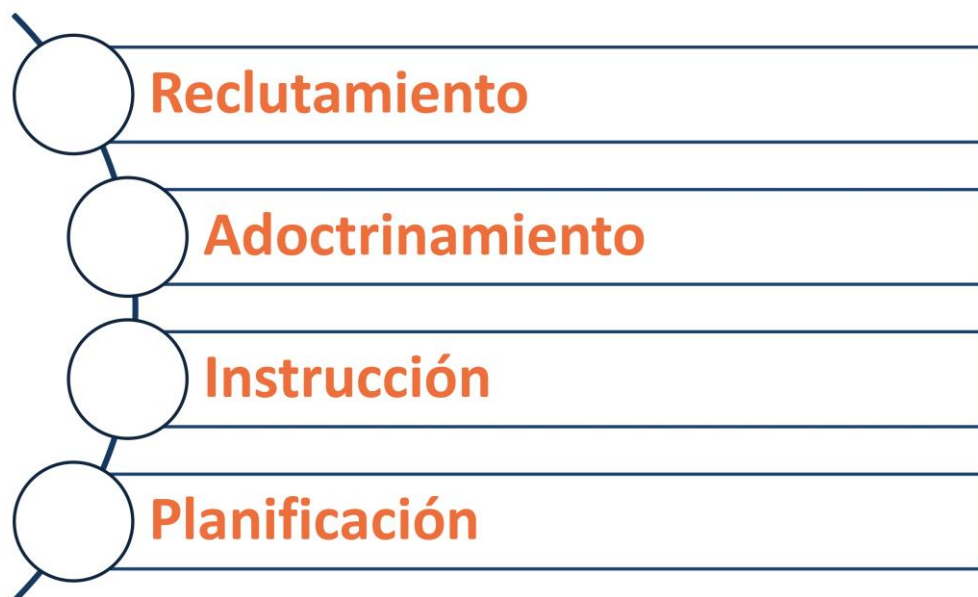
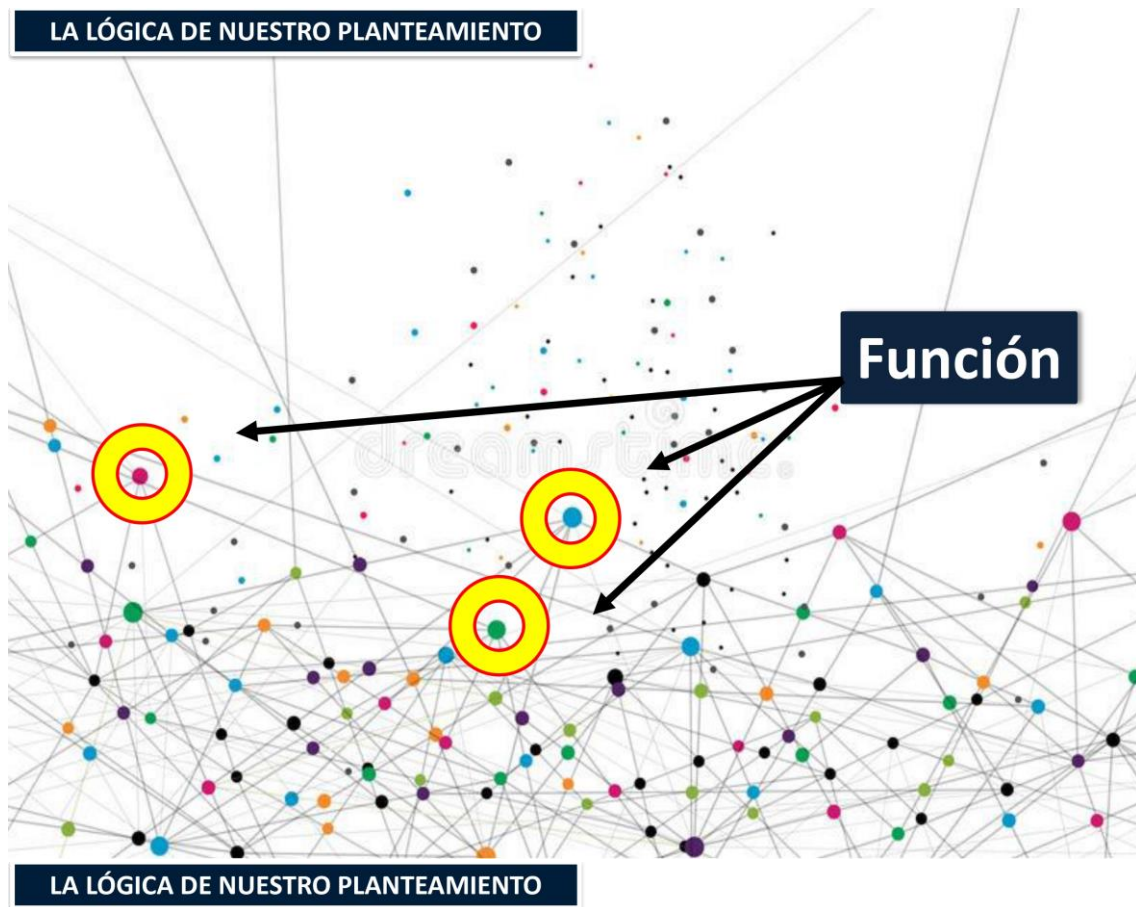




LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



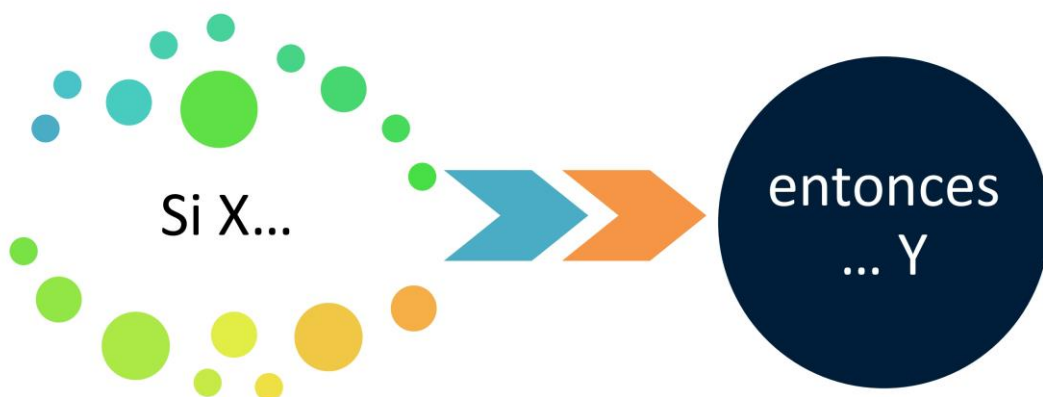
LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



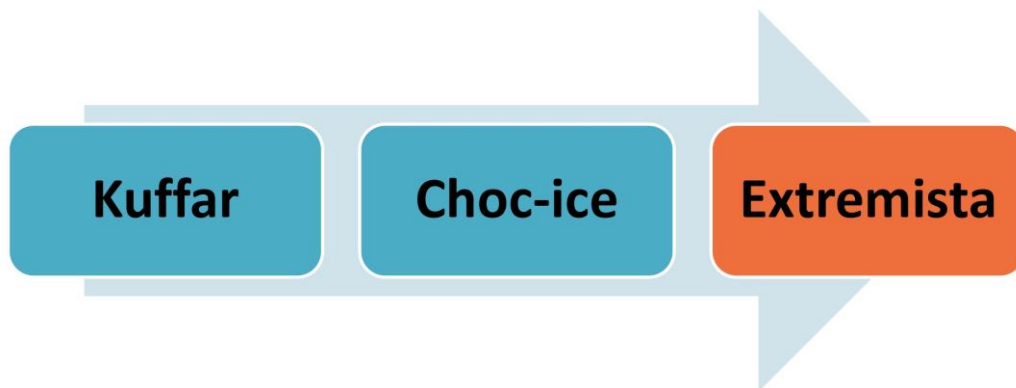
LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO

An **algorithm** is a set of step-by-step instructions that describe how to perform a task.

LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



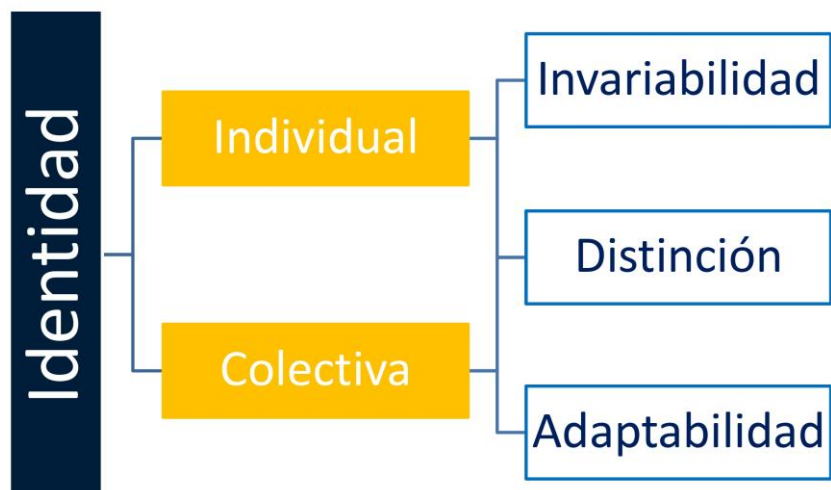
LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



Benítez Castro, M.Á. & Hidalgo
Tenorio, E. (2019)

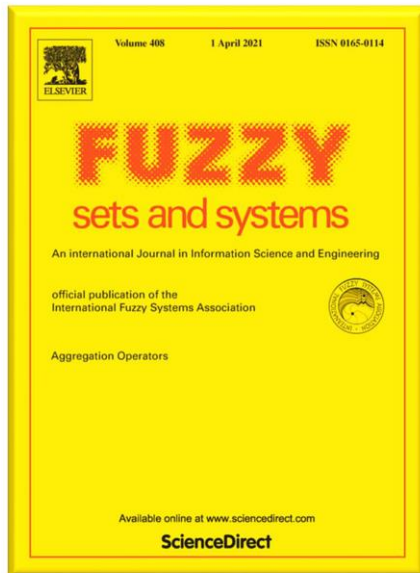
“Rethinking Martin &
White’s AFFECT taxonomy:
A psychologically-inspired
approach to the linguistic
expression of emotion”

Emotion in Discourse

EDITED BY

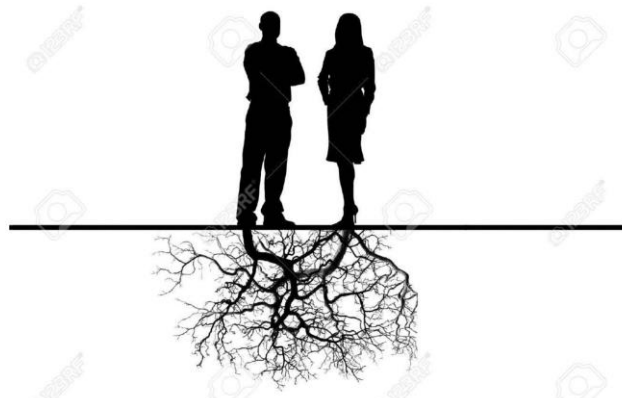
J. Lachlan Mackenzie
Laura Alba-Juez

LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



Francisco, M. & Castro, J.L. (2020)

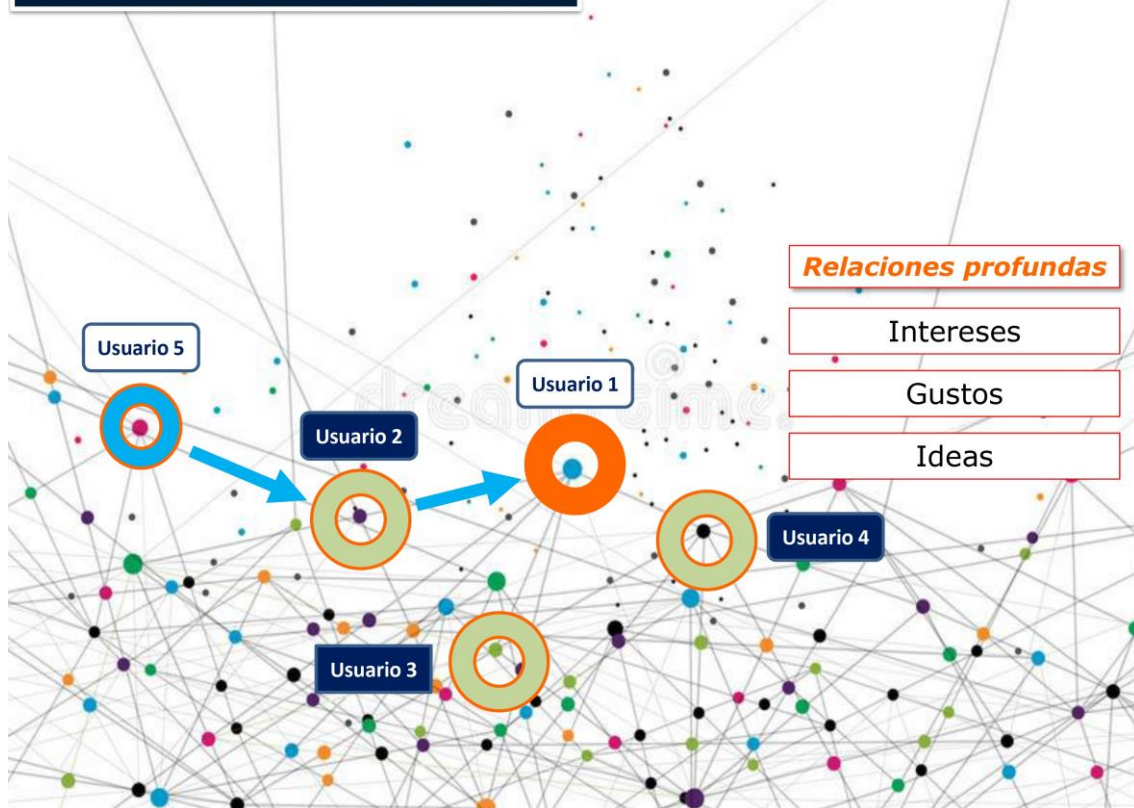
"A fuzzy model to enhance user profiles in microblogging sites using deep relations"



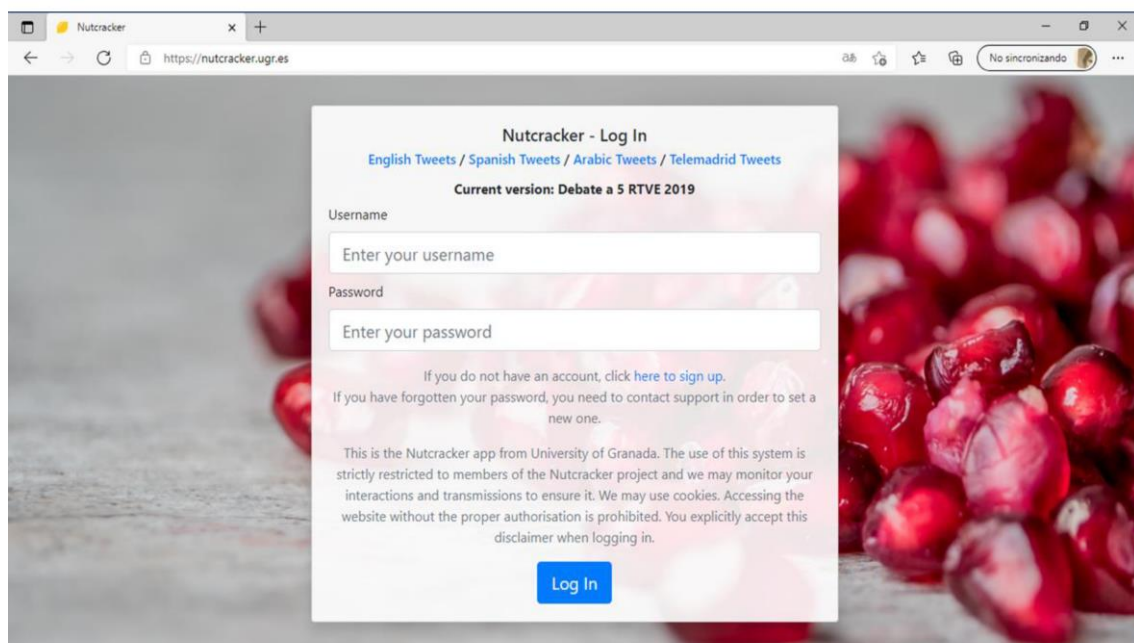
LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



LA LÓGICA DE NUESTRO PLANTEAMIENTO



Nutcracker - Log In

[English Tweets](#) / [Spanish Tweets](#) / [Arabic Tweets](#) / [Telemadrid Tweets](#)

Current version: Debate a 5 RTVE 2019

Username

Enter your username

Password

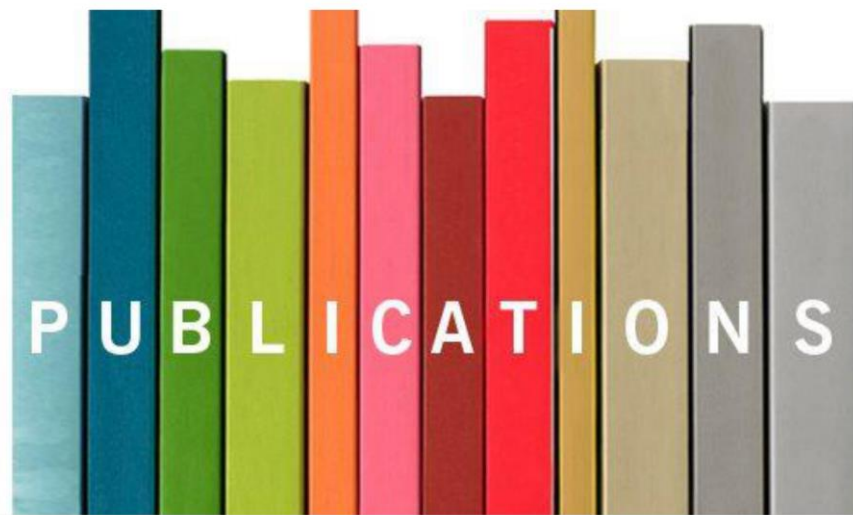
Enter your password

If you do not have an account, click [here](#) to sign up.

If you have forgotten your password, you need to contact support in order to set a new one.

This is the Nutcracker app from University of Granada. The use of this system is strictly restricted to members of the Nutcracker project and we may monitor your interactions and transmissions to ensure it. We may use cookies. Accessing the website without the proper authorisation is prohibited. You explicitly accept this disclaimer when logging in.

[Log In](#)



ALGUNOS RESULTADOS

The Discourse of Terrorism

Special issue of *Pragmatics and Society* 13:3 (2022)

Editors  **Encarnación Hidalgo-Tenorio** | University of Granada

 **Juan L. Castro** | University of Granada

[*Pragmatics and Society*, 13:3] 2022. vi, 202 pp.

Publishing status: Available

© John Benjamins Publishing Company

<https://doi.org/10.1075/ps.13.3>

ALGUNOS RESULTADOS

ALGUNOS RESULTADOS



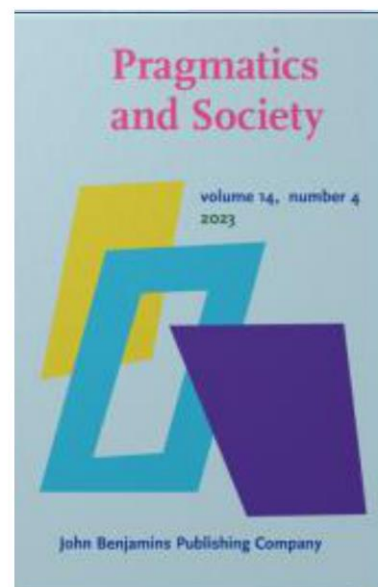
“I Am Proud to Be a Traitor”

The EMOTION/OPINION interplay
in jihadist magazines

Miguel-Ángel Benítez-Castro
& Encarnación Hidalgo-Tenorio
University of Zaragoza | University of Granada

Neojihadism taps successfully into the Internet's influence to disseminate its oppression narrative of Muslims vs. non-believers (Al Raffie 2012). Whilst this type of radicalisation has received attention from psychoanalysis (Kobrin 2010), jihadist discourse is in need of more exhaustive examination. By detecting recruiters' key persuasive strategies, we may understand what can move people to violent action. In this paper, we employ SFL Appraisal Theory (Martin and White 2005; Bednarek 2008, 2009; Benítez-Castro and Hidalgo-Tenorio 2019), to undertake a detailed analysis of the interplay between EMOTION and OPINION in a pair of exemplars from two jihadist magazines: The Taliban's *Azan* and Al-Qaeda's *Inspire*. The close inspection of these texts reveals two distinct persuasive strategies: One revolving around a markedly negative pathos of victimhood and deep distress caused by injustice, past and present; and the other conveying pride and confidence at the many virtues behind the jihadi path.

Keywords: Appraisal Theory, Jihadism, propaganda magazines, persuasion, indoctrination, radicalisation



ALGUNOS RESULTADOS

ALGUNOS RESULTADOS



Patterson, K. J., Benítez-Castro, M. Á. &
Hidalgo-Tenorio, E. (en prensa)

*"O women, give charity, for verily I was shown that
you make up the majority of the people of Hellfire":
Using Transitivity to explore the IS through the lens
of the female propagandist*



- ① 16 Aug: Attackers rent two vans
- ② 16 Aug: Explosion at house
- ③ 17 Aug: First van attack
- ④ 17 Aug: One arrest made
- ⑤ 18 Aug: Second vehicle attack, five shot dead
- ⑥ 21 Aug: Another shot dead

Second attack - Cambrils



ALGUNOS RESULTADOS



They were not radical, even when they committed that

An appraisal-driven discourse analysis of feelings and attitudes towards the 17-A terrorist cell in Barcelona

Miguel-Ángel Benítez-Castro,¹
Encarnación Hidalgo-Tenorio,² Katie Jane Patterson,²
Manuel Moyano³ and Irene González³

¹ University of Zaragoza | ² University of Granada | ³ University of Córdoba

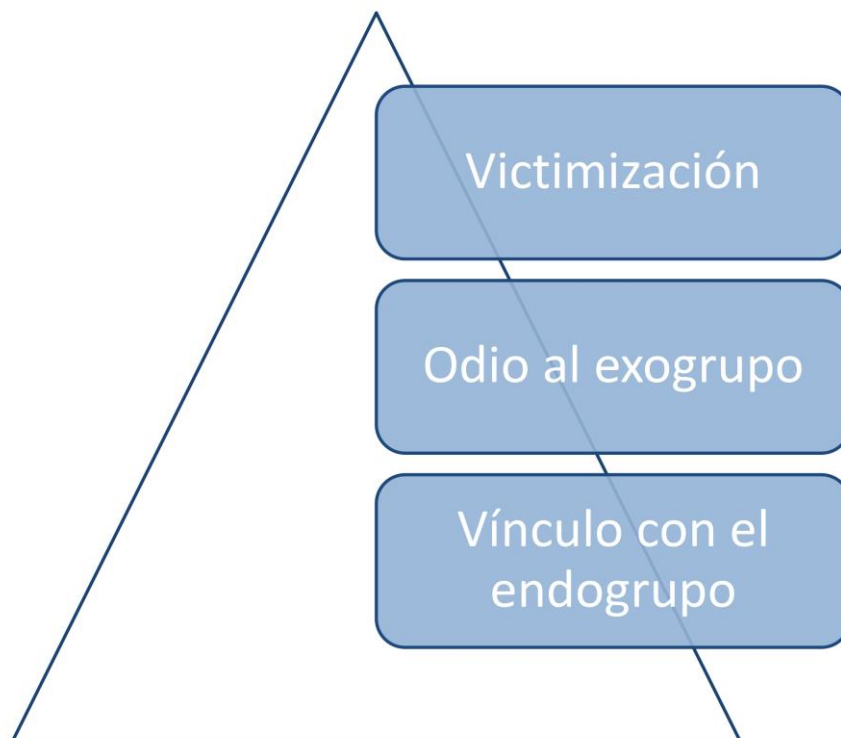
Identity conflict and the loss of meaning experienced by some Muslim young people in Western countries are key factors behind fanaticism, leading some of them to find purpose in life within extremist groups (Adam-Troian et al. 2021; Moyano and González 2021). The narrative that emerges from the radicalisation process provides a rich source for psychologists and discourse analysts, exploring not only the 'why' and the 'how', but also issues stemming from self-perception and other-representation. Such conflict-based narratives materialise in individuals' evaluative language patterns (Etaywe and Zappavigna 2022). In this paper, we conduct a close analysis of the discursive construction of emotion and opinion in a collection of semi-structured interviews with social workers or neighbours who knew the perpetrators of the 2017 terrorist attacks in Barcelona and Cambrils. To do so, we use corpus-driven methodologies and a refined version of Martin and White's (2005) Appraisal framework (see Benítez-Castro and Hidalgo-Tenorio 2019). Our analysis aims to cast light on the social frictions that may have contributed to their endorsement of violence (Moyano et al. 2021).

Keywords: identity conflict, radicalisation, 17-A terrorist cell, CDA, Appraisal framework, emotion



ALGUNOS RESULTADOS

ALGUNOS RESULTADOS





ALGUNOS RESULTADOS

ALGUNOS RESULTADOS

En nombre de Allah

Se me sobreviene la muerte os dejo una nota para la familia os pido perdón a todos por las molestias y en especial que os he causado sobre todo a los padres y en especial a mi madre.

Os dejo encargados de vender todas mis cosas (coche)... para cubrir laas deudas que os debo 1000€ (mi madre) 1000€ (Mohamed) y lo que sobre lo dais de sadaqua a los pobres.

ALGUNOS RESULTADOS: **INTERNET**

Keywords | Sketch Engine

https://app.sketchengine.eu/#keywords?corpname=user%2Fehidalgo%2Fripoll_internet&tab=basic&itemsPerPage=100&tab=keywords&n_itemsPerPage=50&ref_corpname=preloaded%2Festent...

KEYWORDS

SEARCH: RIPOLL_INTERNET

Get more space

SINGLE-WORDS ☒ MULTI-WORD TERMS ☐

reference corpus: Spanish Web 2018 (esTenTen18) (Items: 2,838)

Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma
1 coran	16 hadiz	31 tafsir	46 marroquies	61 emulgente	76 gulen	91 madhiy
2 muslim	17 fajr	32 e471	47 abat	62 cloroformo	77 fethullah	92 ta7iyat
3 islamicfinder	18 apk	33 kursi	48 spain	63 treball	78 bujari	93 istimna
4 islamic	19 quran	34 surah	49 recitaci3n	64 download	79 sunnah	94 servycat
5 hadith	20 soldador	35 ramadan	50 maroc	65 hayat	80 judios	95 taubah
6 ripoll	21 imam	36 sudais	51 sheikh	66 extranjeria	81 uec	96 estrangere
7 prayer	22 imran	37 comforsa	52 sahadat	67 excitacion	82 haram	97 e-471
8 hadices	23 ayat	38 salat	53 islamhouse	68 haji	83 ilusionismo	98 tagut
9 finder	24 sa3a	39 duae	54 islamqa	69 dua	84 sepe	99 khidr
10 halal	25 qamayn	40 hosein	55 nabawi	70 legion	85 profecias	100 fitnah
11 yic	26 ablucion	41 mahdi	56 ilah	71 azan	86 bulletin	
12 surat	27 saudi	42 porc	57 cor3n	72 ripolles	87 esv3stica	
13 catalonia	28 dhul	43 musulman	58 merneptah	73 qibla	88 breivik	
14 islam	29 islamico	44 marroqui	59 marrueco	74 nisa	89 soldadura	
15 manlieu	30 kahf	45 oliba	60 yusuf	75 laboralista	90 umar	

Rows per page: 100 1-100 of 1,000

Mostrar escritorio

ALGUNOS RESULTADOS: **MENSAJES**

Keywords | Sketch Engine

https://app.sketchengine.eu/#keywords?corpname=user%2Fehidalgo%2Fripoll_mensajes&tab=basic&itemsPerPage=100&tab=keywords&n_itemsPerPage=50&ref_corpname=preloaded%2Festent...

KEYWORDS

SEARCH: RIPOLL_MESSAGES

Get more space

SINGLE-WORDS ☒ MULTI-WORD TERMS ☐

reference corpus: Spanish Web 2018 (esTenTen18) (Items: 900)

Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma
1 amb	16 siusplau	31 nse	46 akts	61 mai	76 n	91 lamporreta
2 vui	17 agrda	32 figueres	47 empre	62 sva	77 podem	92 buscarlr
3 pk	18 qmb	33 fet	48 vens	63 estat	78 jji	93 congelqdor
4 youness	19 enpaz	34 vag	49 cotxe	64 younes	79 cla	94 vulgin
5 cmo	20 numes	35 ilegible	50 digis	65 tots	80 imam	95 mltsima
6 agafo	21 hablr	36 agafamal	51 grnte	66 clau	81 tio	96 cmpño
7 xarra	22 cnmigo	37 siuplau	52 vist	67 rifeño	82 yihad	97 artpentir
8 mvl	23 axi	38 agafal	53 dsde	68 any	83 tropecintos	98 vegdes
9 sta	24 dxa	39 akets	54 tinc	69 cn	84 insultabavoms	99 siisplau
10 driss	25 axo	40 trnki	55 jo	70 dire	85 cntracorriente	100 nfin
11 pots	26 wats	41 dxas	56 dnde	71 parti	86 blokeas	
12 stas	27 ens	42 xarrem	57 stes	72 meu	87 blokejada	
13 asin	28 efi	43 vgda	58 fag	73 ppr	88 nsittes	
14 quan	29 avui	44 tinc	59 vam	74 pensas	89 esprran	
15 teu	30 youssef	45 tontu	60 ándalus	75 ell	90 desblokejam	

Rows per page: 100 1-100 of 866

ALGUNOS RESULTADOS: **AUDIOS**

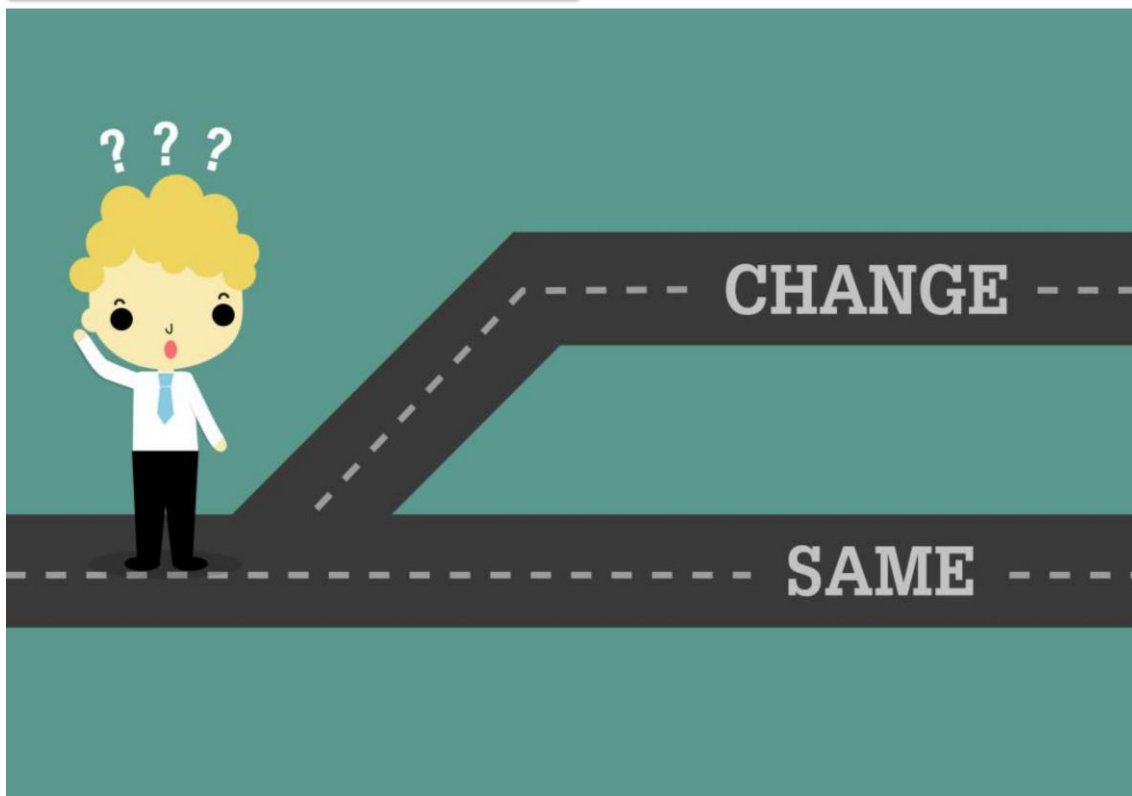
KEYWORDS HICHAMY

reference corpus: Spanish Web 2018 (esTenTen18) (Items: 1,872)

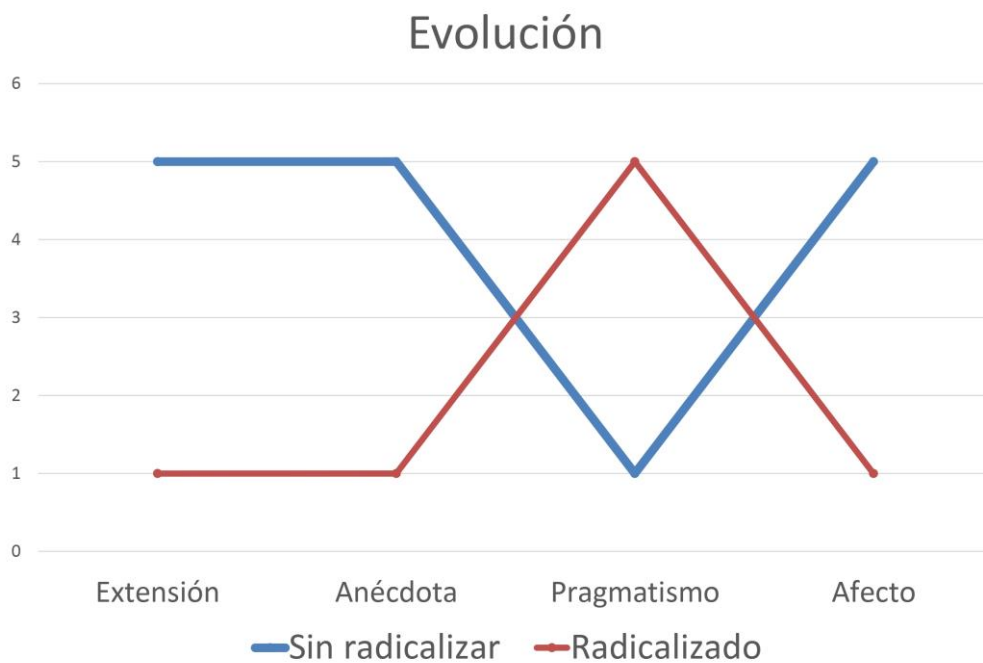
Lemma	Lemma	Lemma	Lemma	Lemma
1 meriem	11 achour	21 mustapha	31 cuidate	41 shafr
2 isha	12 bendición	22 contigo	32 allah	42 boujamaa
3 fouad	13 mimi	23 adli	33 mohamed	43 huemas
4 eid	14 nador	24 asr	34 vengar	44 watr
5 maghreb	15 yousef	25 moussa	35 corán	45 zoheir
6 ramadán	16 ayunar	26 rezar	36 marruecos	46 master1
7 autoescuela	17 booling	27 mirri	37 marroqui	47 dohr
8 noura	18 duhr	28 duchar	38 tumbo	48 yclaro
9 adiós	19 youness	29 ininteligible	39 cojinete	49 hichamy
10 futur	20 kenitra	30 rabat	40 cherokee	50 khenifra

Rows per page: 50 1-50 of 1,000

ALGUNOS RESULTADOS: **AUDIOS**



ALGUNOS RESULTADOS: AUDIOS



**“Radicalización violenta y terrorismo:
Los atentados terroristas de Barcelona y Cambrils”**

Consejo Social, Universidad de Córdoba, 27 de septiembre de 2023

**“Lingüística e
inteligencia artificial
contra la radicalización:
Los Proyectos Nutcracker
y Camins”**



ehidalgo@ugr.es



@hidalgo_tenorio



Muchas gracias por su atención

**Encarnación Hidalgo Tenorio, Juan Luis Castro Peña
y Miguel Ángel Benítez Castro**



DEPORTE PARA PREVENIR EL EXTREMISMO

DANIEL MATEU



EL PROYECTO

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

ICSSPE

Sport et Citoyenneté

LSFP

OUR TEAM:

- Manuel Moyano
- Michelle Blaya-Burgo
- Neus Arnal Dimas
- Roberto M. Lobato
- Daniel Mateu
- Esther Cuadrado
- Antonia Ramírez García
- Milena de Murga
- Humberto M. Trujillo

HELLENIC REPUBLIC
MINISTRY OF CULTURE AND SPORT
GENERAL SECRETARIAT OF SPORT

UNIÃO DAS FREGUESIAS

SNA FU

SPEY

OBJETIVO PRINCIPAL

Crear un Programa deportivo aplicable a cualquier país y cultura europea para evitar la radicalización de los jóvenes

ENTREGABLES



Manual de buenas prácticas



Juego de mesa



Herramientas que facilitan la obtención de información sobre indicadores de riesgo de una radicalización potencial



SPEY

PARTICIPANTES

102 participantes	Edad media: 20 años
10 nacionalidades	50% procedientes de Marruecos
72% Procedentes de entidades del tercer sector	15% Justicia juvenil
3% mujeres	2% diversidad cognitiva o funcional

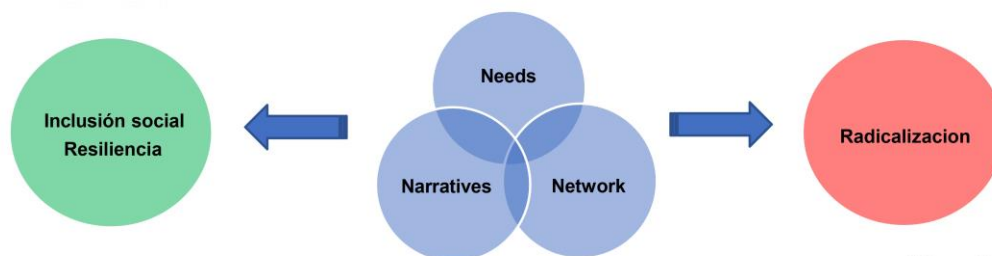
MÉTODO

Para lograr el objetivo principal, el proyecto utilizó **diferentes métodos, técnicas y herramientas educativas** como: juegos de rol, dinámicas de grupo, vídeos, redes sociales, debates, canciones, aprendizaje-servicio, senderismo y, sobre todo, deportes.

A través de actividades **prosociales y constructivas, y del apoyo institucional**, los jóvenes se involucraron en un proyecto **orientado a la acción**.



Modelo 3N



(Bélanger, 2017; Kruglanski et al., 2009, 2013, 2014; Moyano, 2019)

! El papel del DEPORTE como medio para intervenir en estos tres elementos es el planteamiento fundamental del proyecto SPEY **!**

SPEY

MODELO 3N A LA PRÁCTICA

3N MODELO DE RADICALIZACIÓN

MOTIVACIONES	IDEOLOGÍA	GRUPO
NECESIDADES	NARRATIVAS	NETWORKS/ REDES
Aumentar el significado personal de los jóvenes y sus actitudes positivas hacia el deporte.	Abordar las actitudes antisociales y los comportamientos de riesgo a través de una narrativa alternativa y una contrapartida.	Reforzar la red social y comunitaria para mejorar la convivencia y la participación.



SPEY



LOGROS

- Aumento de la red social profesional de los participantes
- Derivaciones a clubes como jugadores o entrenadores
- Derivaciones a otras entidades sociales
- Trabajo informal o voluntariado
- Aumento del capital local
- Motivación a través del deporte
- Mejores habilidades de comunicación y bases culturales
- Acceso a una práctica deportiva de calidad
- Espacio para la prevención de otros comportamientos de riesgo
- Espacio de expresión a través del deporte



RETOS

- Aumentar la participación femenina
- Aumentar la participación de los jóvenes locales
- Practicar deportes no hegemónicos
- No acceso a los clubes por problemas administrativos
- Compromiso y puntualidad de los jóvenes
- Barrera idiomática
- Duración del programa y mayor atención a la integración laboral.



LECCIONES APRENDIDAS

- Dificultades derivadas de la falta de una definición clara sobre el extremismo y el extremismo violento. Falta de conocimiento por parte de los actores sociales.
- Alto potencial de intervención social a través de la vehiculación de su motivación hacia el deporte.
- Información empírica sobre las barreras que dificultan el acceso al deporte a la población vulnerable.
- Los efectos del SPEY han ido más allá del programa.
- Experiencia empírica para el diseño de nuevos proyectos.

SP3Y

CONCLUSIONES

1. Los resultados **no respaldan** la afirmación de que se han logrado cambios en **los tres factores**.
2. El uso de intervenciones deportivas parece estar más relacionado con el **red social**.
3. Este tipo de intervención parece ser una **vía indirecta** para minimizar el riesgo de radicalización.
4. Estos resultados están en consonancia con otras intervenciones centradas en el **uso del deporte para reducir la delincuencia juvenil** (Johns et al., 2014; Spruit, Hoffenaar, et al., 2018; Spruit, Van der Put, et al., 2018)
5. Las futuras intervenciones deben combinar **intervenciones basadas en el deporte** con otras que afectan las **necesidades y las narrativas**.



Aliados del proyecto spey



SPEY

Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Muchas gracias por vuestra atención

Daniel Mateu
Co-autor del proyecto SPEY
+34 659775290
info@magnadea.eu

+INFO

Web:
<https://ufec.cat/spey/>

Artículo:
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1469029222001510>

Documental:
<https://www.youtube.com/watch?v=k1YcqEOhVXU>

 UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

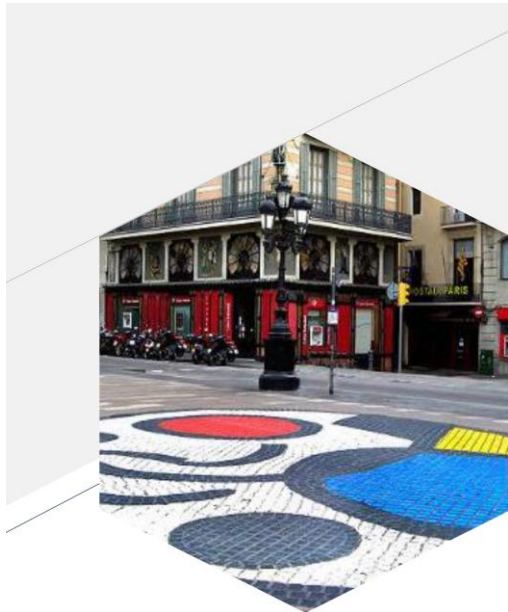






RADICALIZACIÓN EN JÓVENES

IRENE GONZÁLEZ JIMÉNEZ



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



FORO SOCIAL SOBRE CRIMINOLOGÍA

**Radicalización en jóvenes atendiendo a
parámetros de manipulación psicológica:**

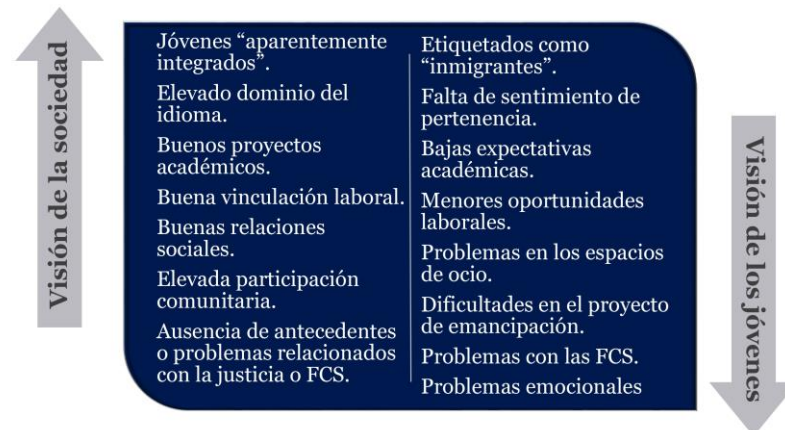
Una investigación sobre la célula del 17A.

Irene González-Jiménez
irgojim@gmail.com

PLANTEAMIENTO INICIAL DE LA INVESTIGACION

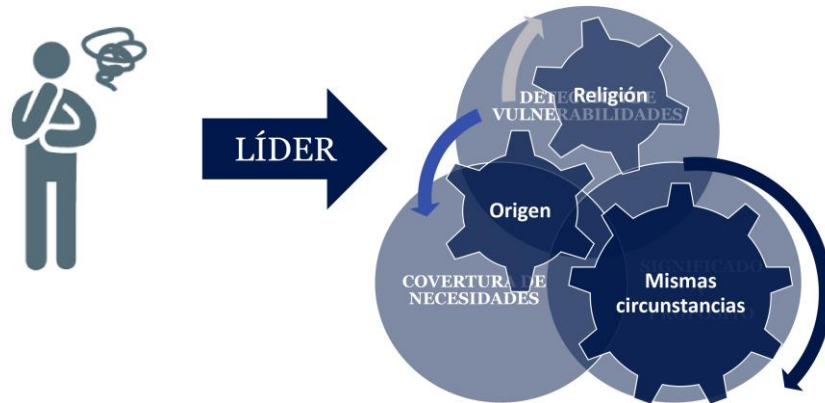


- ¿Cómo llegaron a cometer unos actos terroristas?
- ¿Que lógicas les condujeron a la legitimación de la violencia?

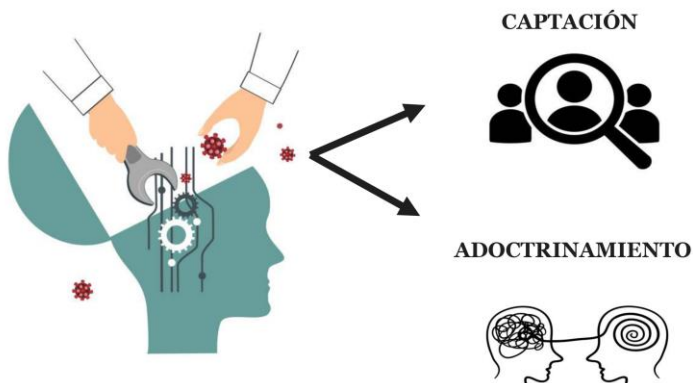


PLANTEAMIENTO INICIAL DE LA INVESTIGACION

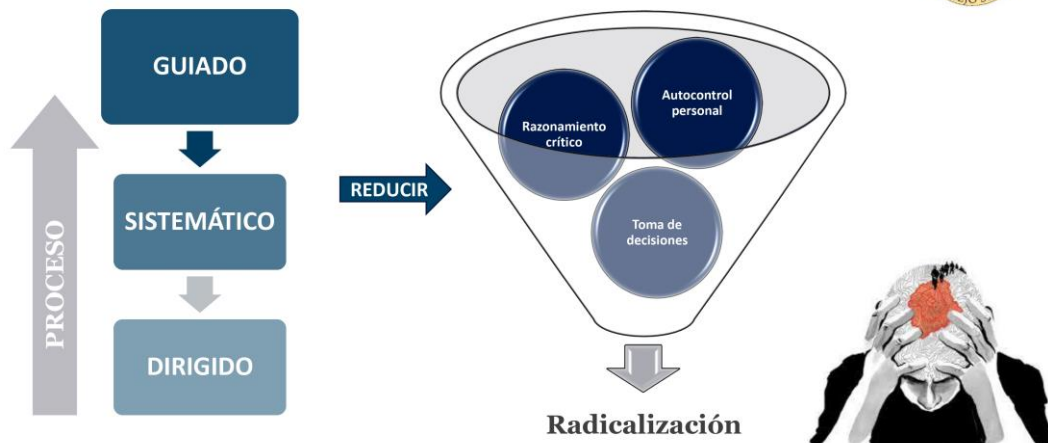
- ¿Cómo llegaron a cometer unos actos terroristas?
- ¿Que lógicas les condujeron a la legitimación de la violencia?



Técnicas de Manipulación Psicológica



Técnicas de Manipulación Psicológica



OBJETIVO DE LA INVESTIGACION



PROCEDIMIENTO DE TRABAJO



Muestra

- 10 miembros
- Pertenecientes a la segunda generación algunos de ellos de origen magrebí.
- Con edades comprendidas entre los 17 y 28 años
- Residentes en el municipio
- Con vínculos familiares y de amistad



Materiales

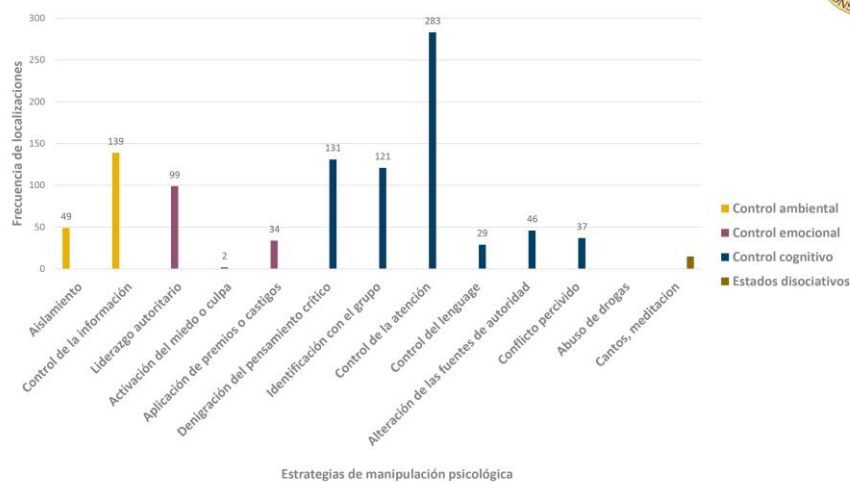
- Auto de procesamiento Judicial sumario N° 5/2018 (Audiencia Nacional, 2018), consta de 43 folios.
- Diligencias policiales número 680566/17 relativo a la "Operación Ramblas" instruido por el Cuerpo de policía de Mossos d'Esquadra, consta de 101 folios.



Procedimiento analítico

- Se diseñó un instrumento de recolección de información en base a la Entrevista de persuasión Coercitiva (EPC) (Cuevas, 2016). El instrumento constaba de 14 indicadores recogidos en cuatro estrategias con el que se pudo identificar la frecuencia de aparición de diferentes estrategias y técnicas de manipulación psicológica dentro de la célula.

RESULTADOS MANIPULACIÓN PSICOLÓGICA





CONCLUSIONES

- Posibilidad de explicar el proceso de radicalización mediante un reclutamiento **reclutamiento “top-down”**.
- Presencia de diversas **estrategias y técnicas de manipulación psicológica** en el proceso de radicalización de los miembros de la célula del 17-A.



ALGUNAS REFLEXIONES

- ¿Los miembros del grupo **estaban plenamente radicalizados** o por el contrario la asimilación de la ideología radical vino determinada por un **proceso de manipulación psicológica inducido**?
- ¿La radicalización fruto de un proceso de manipulación psicológica inducido se podría contemplar dentro de la categoría diagnóstica **“trastornos disociativos”**?





PUBLICACIONES DERIVADAS DE LAS INVESTIGACIONES

- Benítez-Castro, M.A., Hidalgo-Tenorio, E., M. Á., Patterson, K., Moyano, M., & González, I. (2023). "They were not radical, even when they committed that": An Appraisal-driven corpus-assisted CDA discourse analysis of feelings and attitudes towards the 17-A terrorist cell in Barcelona. *Journal of Language Aggression and Conflict*. <https://doi.org/10.1075/jlac.00084.ben>
- González, I., Moyano, M., Lobato, R. M., & Trujillo, H. M. (2022). Evidence of psychological manipulation in the process of violent radicalization: An investigation of the 17-A cell. *Frontiers in Psychiatry*. <https://doi.org/10.3389/fpsyt.2022.789051>
- González, I., Moyano, M., Lobato, R. M., & Trujillo, H.M. (2022). Analysis of the radicalization of the 17-A terrorist cell: an empirical approach using the 3N model. *International Journal of Social Psychology*. <https://doi.org/10.1080/02134748.2022.2096259>



UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



Gracias por su atención



Irene González



Irgojim@gmail.com



@iregojim



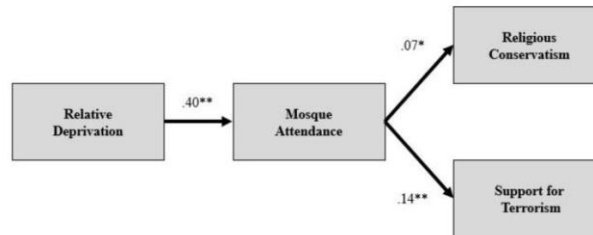
RADICALIZACIÓN Y TERRORISMO

MANUEL MOYANO PADILLA

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

Contexto: asistencia a mezquita

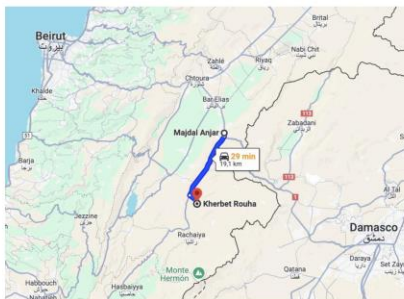


Moyano, M., Bélanger, J., Lobato, R.M., & Trujillo, H.M. (2022). Processes of jihadist radicalization in urban environments: The case of El Puche. *Pragmatics & Society*.

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

Un ejemplo aplicado en Líbano



García-Coll, J., Lobato, R.M., Salloum, Y., Azzam, L., & Moyano, M. (Unpublished). Violent Radicalization in the Lebanese Beqaa: A Psycho-social Analysis from the 3N Model.

- 2 estudios realizados en dos ciudades:
 - ✓ Estudio 1: **Majdal Anjar (MA)** – Importante bastión para Daesh / muchos jóvenes combatieron en Irak y Siria
 - ✓ Study 2: **Kherbet Rouha (KR)** – Ambiente "tranquilo", sin combatientes.
- Entrevistas a políticos locales, académicos, líderes religiosos y antiguos combatientes.
- Análisis cualitativo de...
 - ✓ **MA**: 2 grupos focales y 3 entrevistas
 - ✓ **KR**: 1 grupo focal con 12 participantes
- Hipótesis:
 - ✓ H1: 3N Los **factores de riesgo** estarán predominantemente presentes en **Majdal Anjar**
 - ✓ H2: 3N Los **factores de protección** estarán predominantemente presentes en **Kherbet Rouha**

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

¿Es posible extrapolar el modelo a las dinámicas del crimen organizado?

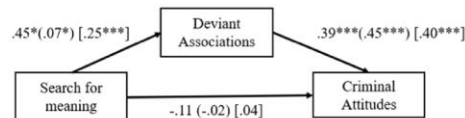
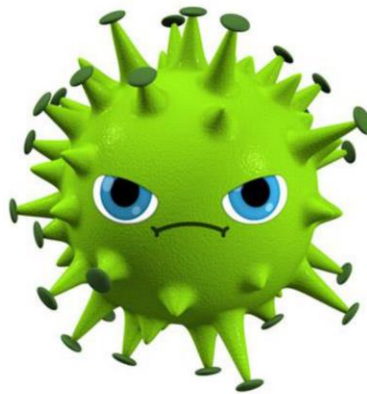


FIGURE 1

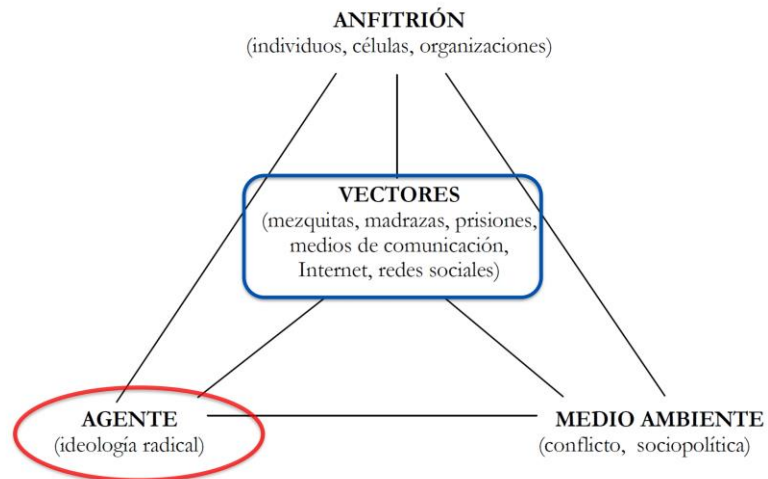
Unstandardized beta coefficients for the relationship between search for meaning, deviant associations, and criminal attitudes (Studies 1A-1B, 2). * $p < 0.05$, *** $p < 0.001$. Estimates for Studies 1A and 1B are presented outside and inside parentheses, respectively, while estimates for Study 2 are enclosed in brackets.

Bélanger, J.J., Wolfowicz, M., Mohammad, H., Lobato, R.M., ..., & Moyano, M. (2025) Beyond radicalization: the 3N model and its application to criminal attitudes in high-risk contexts. *Frontiers in Psychology*, 16:1498936.

6. Existen unos vectores epidemiológicos de transmisión



6. Existen unos **vectores epidemiológicos** de transmisión



Stares & Yacoubian (2006)



6. Existen unos **vectores epidemiológicos** de transmisión

¿Cuántos entornos vulnerables hay en Europa?

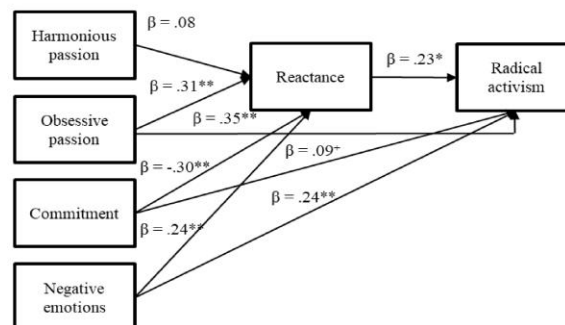
6. Existen unos **vectores epidemiológicos** de transmisión

¿Son eficaces las estrategias de contranarrativa?



6. Existen unos **vectores epidemiológicos** de transmisión

¡Atención a la **reactancia psicológica**!



Schumpe, B. M., Bélanger, J.J., Moyano, M., y Nisa, C. F. (in press). When Counter-messaging Backfires: The Role of Obsessive Passion in Psychological Reactance. *Motivation Science*.

6. Existen unos vectores epidemiológicos de transmisión

¿Qué papel desempeña... el tiempo?

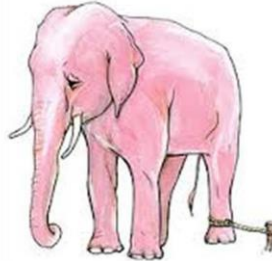


7. El reclutamiento va a depender de la vulnerabilidad



7. El reclutamiento va a depender de la **vulnerabilidad**

1. Identificación
2. Captación
3. Adoctrinamiento



**VULNERABILIDAD PSICOSOCIAL,
MANIPULACIÓN INMINENTE**

¿Cómo se produce el **lavado de cerebro**?

7. El reclutamiento va a depender de la **vulnerabilidad**

**Mediante técnicas
de persuasión coercitiva...**

- Debilitamiento físico
- Aislamiento
- Control
- Incertidumbre
- Repetición del mensaje
- Manipulación emocional
- Privación o saturación sensorial
- Uso de mentira y engaño
- Presión del grupo...

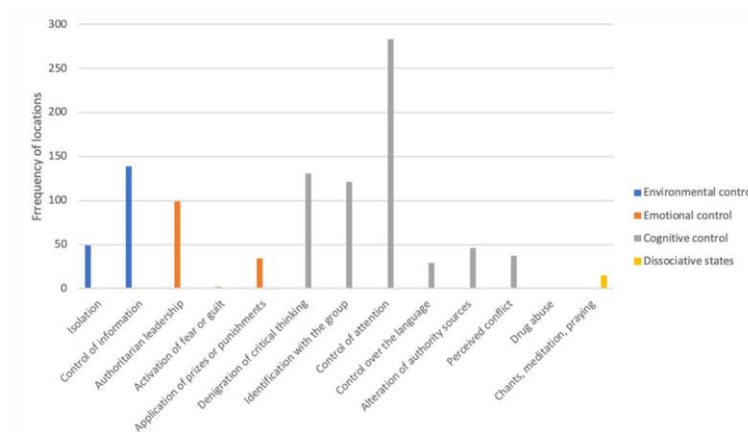


7. El reclutamiento va a depender de la vulnerabilidad



!!! Todo será más fácil si se inducen emociones fuertes
y mucha gente alrededor piensa lo mismo !!!

7. El reclutamiento va a depender de la vulnerabilidad



González, I., Moyano, M., Lobato, R. M., & Trujillo, H. M. (2022). Evidence of psychological manipulation in the process of violent radicalization: an investigation of the 17-A cell. *Frontiers in Psychiatry*, 13.

8. Riesgo real y riesgo percibido no son equivalentes.



SOBRE-ESTIMACIÓN



INFRA-ESTIMACIÓN

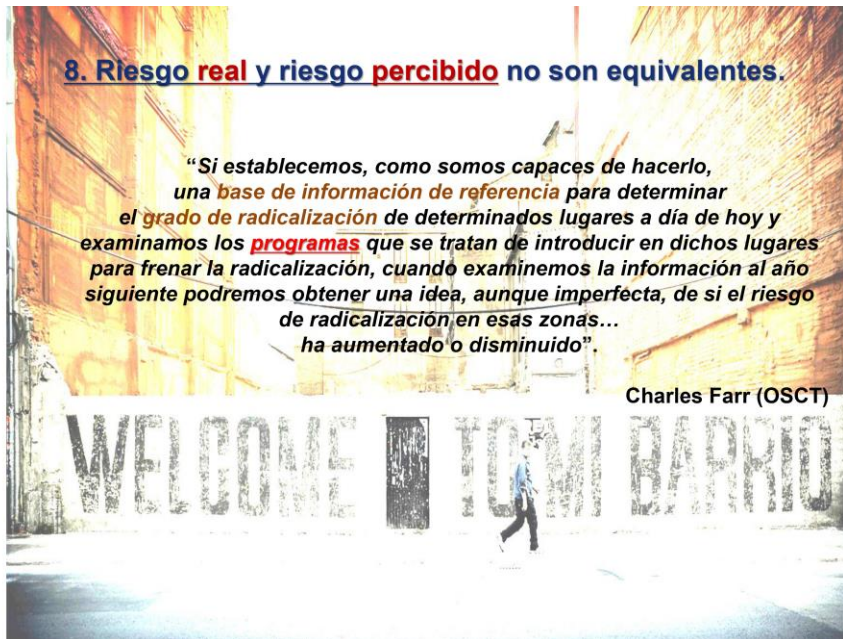
Debemos distinguir el riesgo real,
de la construcción social asociada a dicho riesgo.

La percepción y valoración distorsionada es un riesgo en sí mismo.

8. Riesgo real y riesgo percibido no son equivalentes.

*“Si establecemos, como somos capaces de hacerlo,
una base de información de referencia para determinar
el grado de radicalización de determinados lugares a día de hoy y
examinamos los programas que se tratan de introducir en dichos lugares
para frenar la radicalización, cuando examinemos la información al año
siguiente podremos obtener una idea, aunque imperfecta, de si el riesgo
de radicalización en esas zonas...
ha aumentado o disminuido”.*

Charles Farr (OSCT)



9. Sería deseable un abordaje basado en la evidencia.

¿Qué tipo de gestión del riesgo
es la más recomendable?

CIENCIA
PRECAUCIÓN
DELIBERACIÓN



9. Sería deseable un abordaje basado en la evidencia.

¿¿ Están las acciones que se implementan
basadas en la evidencia ??

META-ANÁLISIS /
COLABORACIÓN CAMPBELL

Revisión en 17 bases de datos.
Desde la década de los setenta.
Diferentes disciplinas.
Más de 14000 registros.



Lum, Kennedy & Sherley (2008)

!!!Sólo 3% trabajos empíricos!!!

10. El **abandono de la violencia “es posible”**, pero es preferible priorizar la **prevención-anticipación**

Primeros intentos de desradicalización de presos

- Se han llevado a cabo diferentes programas (Arabia Saudí, Singapur, Yemen, Egipto, Iraq)
- Fuerte componente de contra-narrativa religiosa.
- Escasez de datos empíricos sobre su éxito



10. Es preferible priorizar la **prevención-anticipación**

Desradicalizando a los Tigres Tamil

- 2058 Tigres Tamil (169 mujeres; 1889 hombres).
- $ME_{edad} = 27.74$ años; $DT_{edad} = 6.68$.
- 1906 Tigres en Rehabilitación vs. 152 en Grupo Control.

Evaluaciones psicológicas al comenzar su período de encarcelamiento y nueve meses después.

Kruglanski et al. (2014)



10. Es preferible priorizar la prevención-anticipación

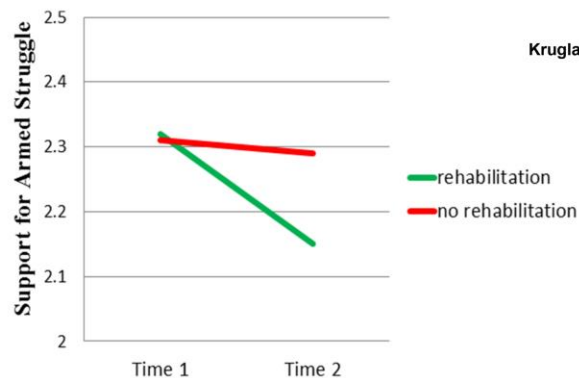
El programa de rehabilitación en Sri Lanka: elementos básicos

- Separación de moderados y extremistas.
- Restauración del sentido vital.
- Cursos de formación profesional diseñados para preparar a los beneficiarios a reintegrarse a la sociedad (por ej., carpintería, agricultura, costura), asesoramiento, tutoría.

Kruglanski et al. (2014)



10. Es preferible priorizar la prevención-anticipación



Kruglanski et al. (2014)

Después de 4 años puestos en libertad: **Tasa de reincidencia 0 %**
Incluso los más radicales se beneficiaron del programa

10. Es preferible priorizar la prevención-anticipación



10. Es preferible priorizar la prevención-anticipación

Intervenciones en contextos vulnerables

SIGNARED
(España)



SPEY
(España)



FÉNIX
(España)



Estrategia Nacional contra el Terrorismo (ENCOT-2023)

Orden PJC/406/2024, de 7 de mayo, por la que se publica la Estrategia Nacional contra el Terrorismo 2023, aprobada por el Consejo de Seguridad Nacional.

- **Marco político-estratégico** en la lucha contra el terrorismo y el extremismo violento.
- **Actualiza** la ENCOT-2019 a la nueva situación y al marco de la ESN-2021.
- **Documento dinámico** que permite adaptación ante amenazas cambiantes y evolución.
- De acuerdo a las estrategias de las **organizaciones internacionales**: UE y Naciones Unidas
- **Constitución española** como referente.
- Las instituciones del Estado han de velar por la máxima seguridad y protección de la sociedad; pero también **la sociedad está llamada a comprometerse en esta lucha**. Es pública y está dirigida a todos los ciudadanos.
- Se inspira en las máximas de **transparencia, comunicación pública e implicación** de la sociedad en su conjunto, con afán integrador y cooperador entre las Administraciones públicas y el sector privado, de manera similar a lo llevado a cabo en las estrategias contraterroristas de nuestros socios y aliados.
- Periodo inicial de vigencia de **cinco años**.
- Se estructura en **seis capítulos**.

Estrategia Nacional contra el Terrorismo (ENCOT-2023)

Objetivo, principios, misión y visión

OBJETIVO: **Neutralizar la amenaza** contra ciudadanos e intereses españoles dentro y fuera de las fronteras, **reduciendo la vulnerabilidad** de la sociedad y **haciendo frente a los procesos de radicalización** que conducen al extremismo violento y al terrorismo

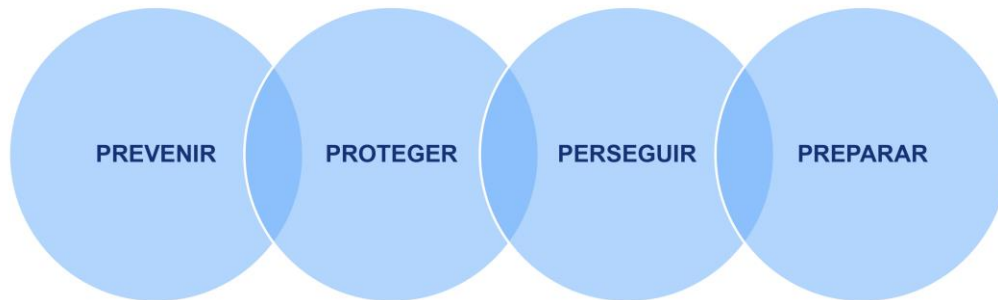
PRINCIPIOS: (1) **derechos humanos y libertades públicas**; (2) **víctimas** del terrorismo; (3) **Coordinación y cooperación**.

MISIÓN: **Proteger la vida y la libertad, reforzando la seguridad y el bienestar**, contrarrestando la amenaza que representan el terrorismo y el extremismo violento para los ciudadanos y los intereses españoles, así como en el **ámbito virtual**, reduciendo la vulnerabilidad de la sociedad y haciendo frente a los procesos de radicalización que conducen al extremismo violento y al terrorismo.

VISIÓN: Promover libertad, seguridad y justicia necesarias, que fomenten la convivencia entre todos los ciudadanos, contribuyendo a consolidar una **sociedad democrática, plural, diversa y resiliente** al terrorismo y al extremismo violento. Este entorno de seguridad debe ser fruto de la **acción integrada y coordinada del conjunto de la sociedad**.

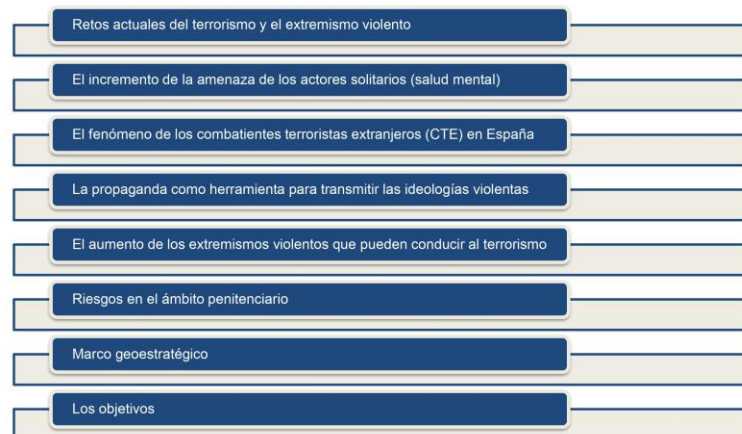
Estrategia Nacional contra el Terrorismo (ENCOT-2023)

Pilares, líneas estratégicas y líneas de acción



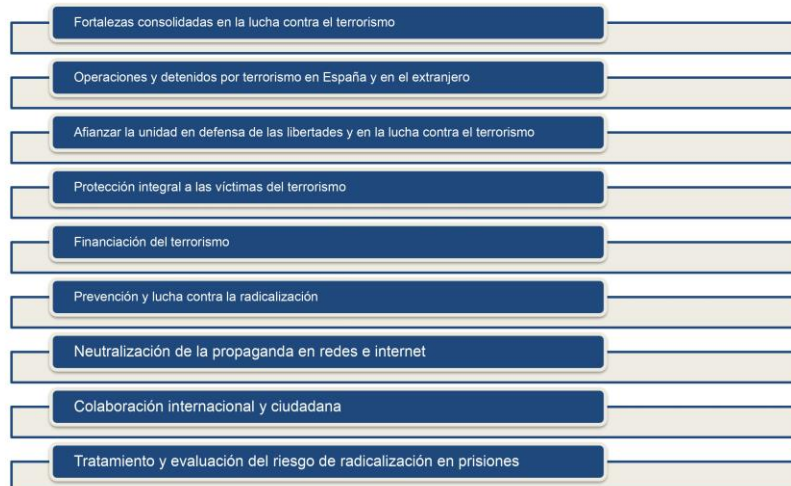
Estrategia Nacional contra el Terrorismo (ENCOT-2023)

La amenaza del terrorismo y el extremismo violento



Estrategia Nacional contra el Terrorismo (ENCOT-2023)

Una España segura y resiliente frente al terrorismo



ALGUNAS CONCLUSIONES E IDEAS PARA PROFUNDIZAR

1. **El desafío es urgente e importante:** los problemas sociales “nos adelantan por la derecha” (p. ej., “no-go zones”, nuevos movimientos sociales).
2. **Programas** de prevención universal.
3. Importancia de **detección temprana. Atención individualizada y/o personalizada.**
4. **Modelo 3N:** necesidades, narrativas y redes (importancia de los modelos sociales).
5. **Moderar las expectativas** (ser ambiciosos, pero realistas). **Empujar en dirección contraria.**
6. Cuando existe diversidad cultural: **partir de lo que une, común denominador** (contacto intergrupal y categorización).
7. **Evitar la reactancia:** → Ofrecer alternativas, contextos vivenciales. Más “hacer” que “decir”. No solo “reglas”. Trabajar la motivación.
8. **Familias, comunidad y líderes locales:** imprescindibles. Desarrollar una red de alianzas y agentes proactivos en zonas vulnerables.
9. **Continuidad: trabajo estratégico y a largo plazo.** Empujar en dirección contraria, fomentar cultura preventiva, formar a profesionales y comunidad, crear redes.
10. **¡Atención a las transiciones!** cambios de tapa educativa, procesos migratorios, entrada a prisión, libertad condicional, libertad vigilada...
11. **Profesionales:** programas estructurados, recursos, buenas prácticas. Formación, confianza, expectativas, autocuidado, trabajo en equipo. Los miembros del equipo de inteligencia deben participar en todas las fases del ciclo de inteligencia.
12. **Hipótesis (im)posibles:** Campo de Gibraltar, entornos urbanos, radicalización el seno de FyCS y FAS, ¿insurgencia en suelo europeo?, operaciones encubiertas, contextos de violencia política, retroalimentación con otro “radicalismos”.

ALGUNOS RECURSOS



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Manuel Moyano
(Universidad de Córdoba)

mmoyano@uco.es

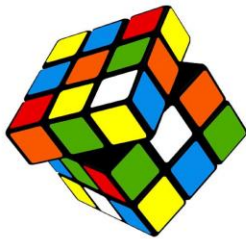
El estado de la investigación científica sobre **radicalización y terrorismo:** ¿qué sabemos y a dónde vamos?

Manuel Moyano
(Universidad de Córdoba)

mmoyano@uco.es



CUATRO METÁFORAS



COMPRENDER
LA RADICALIZACIÓN VIOLENTA
NO IMPLICA PREVENIR Y AFRONTAR,

PERO ES UN PRIMER PASO INELUDIBLE
PARA PODER HACERLO.



... ES COMPORTAMIENTO HUMANO

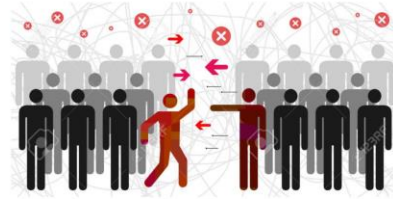
¿QUÉ SABEMOS?
SUPUESTOS E IMPLICACIONES PARA LA INTERVENCIÓN

1. Ocurre en el marco de un conflicto.
2. Está influida por la cultura.
3. Es un proceso.
4. Existen diferentes grados y se pueden medir.
5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes.
6. Existen unos vectores epidemiológicos de transmisión.
7. El reclutamiento va a depender de la vulnerabilidad.
8. Riesgo real y riesgo percibido no son equivalentes.
9. Sería deseable un abordaje basado en la evidencia.
10. El abandono de la violencia "es posible", pero es preferible priorizar la prevención-anticipación.

Moyano (2022)

1. Ocurre en el marco de un **conflicto**

1. Parte inseparable y significativa de la vida.
2. Se puede dar en todos los niveles de interacción, ya sea a nivel micro o macro.
3. No tiene por qué ser algo intrínsecamente negativo.
4. No es sinónimo de violencia.
5. También ocurren en otros animales. Adquieren mayor complejidad entre las personas: anclaje cultural e ideológico de los conflictos típicamente humanos, algo que nos distingue como especie.
6. Conflicto intratable.



1. Ocurre en el marco de un **conflicto intergrup**

“Conflicto intratable”

1. Son **violentos** y difícilmente resolubles.
2. **Ninguna de las posiciones puede “ganar”**.
3. **Cronicidad**: Prejuicio, deshumanización y desconfianza impiden el compromiso para una hipotética resolución.
4. Se originan en torno a objetivos que se consideran existenciales (**valores sagrados**) y de suma cero (lo que un grupo gana el otro necesariamente lo pierde).
5. Ocupan un **lugar central en la vida**.
6. **Estructura psicosocial**: (1) memoria colectiva; (2) creencias; y, (3) orientación emocional → barrera persistente al establecimiento de la paz

2. Está influida por la **cultura**



"La biología es la que nos hace agresivos, pero es la cultura la que nos hace pacíficos o violentos"

RADICAL: del latín *radix* (raíz).

COMPONENTES DE LA CULTURA

- **Creencias:** Pensamientos considerados como ciertos.
- **Roles:** Conductas esperadas y aceptadas.
- **Normas:** Reglas que regulan las conductas, las creencias y las emociones deseables en una cultura (regulan las actitudes de un grupo social).
- **Valores:** Fines y principios a seguir que sirven como referente de lo bueno y que guían las creencias, las emociones y las conductas aceptadas (ACTITUDES).
- **Símbolos:** Iconos con significado común para un grupo que representan físicamente su cultura (referentes materiales de la cultura: una bandera, un color, una imagen, un dibujo, etc.).

2. Está influida por la **cultura**

Ordenación de los 21 estímulos MUSULMANES (N=47)

Estímulos	ME	DT
Los musulmanes	9,40	1,173
Las personas que luchan dando su vida por el Islam	9,32	1,866
Las personas que ayudan a los demás en los países pobres	9,19	2,015
Los marroquíes	9,11	1,463
El imán de la mezquita de mi barrio	8,21	2,926
El profesorado del instituto	7,98	2,885
Los políticos españoles, en general	7,87	2,747
El equipo directivo del instituto	7,85	2,919
El monitor deportivo	7,64	2,706
Las personas que luchan por un mundo más justo	7,36	3,807
Los políticos de mi ciudad	7,30	2,919
Los militares españoles que hacen misiones en el extranjero	7,26	3,247
Los trabajadores sociales	7,06	3,199
Deportistas famosos	6,45	2,969
La policía	6,30	3,889
Los españoles	5,91	3,538
Artistas famosos	5,15	3,407
Los cristianos	5,02	3,762
El sacerdote de la iglesia de mi barrio	3,74	3,750
Los indios	3,68	3,690
Los gitanos	3,15	3,742

Ordenación de los 21 estímulos CRISTIANOS (N=45)

Estímulos	ME	DT
Las personas que luchan por un mundo más justo	9,09	1,550
Los españoles	9,02	1,960
Las personas que ayudan a los demás en los países pobres	8,93	1,643
Los gitanos	8,82	1,838
Los cristianos	8,58	2,321
Los militares españoles que hacen misiones en el extranjero	8,24	2,258
El equipo directivo del instituto	7,82	2,691
Deportistas famosos	7,76	2,917
Artistas famosos	7,71	2,785
El profesorado del instituto	7,40	2,926
Los políticos españoles, en general	6,82	3,157
Los políticos de mi ciudad	6,67	2,992
Los trabajadores sociales	6,62	2,847
El monitor deportivo	5,93	3,440
El sacerdote de la iglesia de mi barrio	5,44	3,481
La policía	5,09	3,534
Los judíos	4,67	3,219
Las personas que luchan dando su vida por el Islam	3,98	3,441
Los marroquíes	3,89	3,332
Los musulmanes	3,29	3,210
El imán de la mezquita de mi barrio	2,40	2,980

3. Es un proceso

!!!Desmontando mitos!!!



3. Es un proceso

La pregunta **“quiénes son”** (en términos de su perfil sociodemográfico, psicológico o rasgos de personalidad) probablemente no sea la adecuada.

Parece más productivo preguntarse **“cómo y por qué llegaron a ser así”**.



Más interés en realizar aproximaciones centradas en el análisis de las **relaciones funcionales de las personas con su entorno** que en tratar de establecer de **perfiles de autor**.

Kruglanski et al. (2008, 2009, 2014)
Moyano (2019)
Taylor & Horgan (2006)

4. Existen diferentes grados y se pueden medir



**“PARA
CAMBIAR ALGO,
PRIMERO HAY QUE
MEDIRLO”**

4. Existen diferentes grados y se pueden medir

La medición en Ciencias Sociales



4. Existen diferentes grados y se pueden medir

EL MODELO DE PIRÁMIDE

ACTIVISMO
legal y no-violento



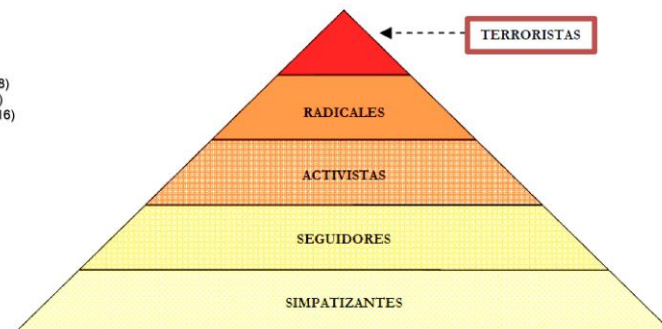
RADICALISMO
ilegal y violento



4. Existen diferentes grados y se pueden medir

EL MODELO DE PIRÁMIDE

Kruglanski et al. (2008, 2014)
McCauley & Moskalenko (2008)
Moyano & Trujillo (2013, 2014)
Trujillo, Pradas & Moyano (2016)



4. Existen diferentes grados y se pueden medir

Algunos Instrumentos utilizados en la práctica profesional

- VERA-2
- ERG22+
- IR46
- TRAP-18
- HCR-20
- CRRIJ



5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes



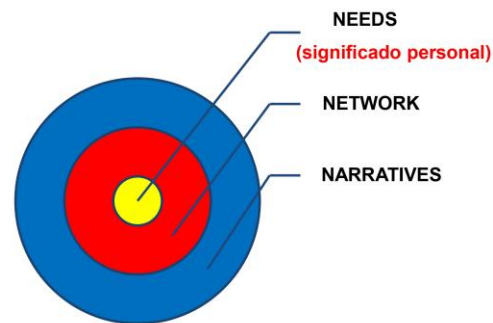
RIESGO RADICALIZACIÓN =
Factores de riesgo / Factores de protección

Aproximaciones multivariadas con la finalidad de
“DESCRIBIR, EXPLICAR Y PREDECIR... PARA PREVENIR”

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

1. Perspectiva **psicosocial multifactorial**.
2. Enfatiza los **procesos**.
3. Existen **mecanismos comunes** más que una irregularidad, psicopatología o "raíces causales socioeconómicas".
4. Tiene **implicaciones aplicadas**.
5. Ha aportado **evidencias empíricas** destacables a lo largo de la última década.



(Bélanger, 2017; Kruglanski et al., 2020; Moyano, 2019)

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

NECESIDADES (Needs): → Personas en situación de pérdida de significado personal

- Privación relativa, humillación, opresión, discriminación.
- ↓ autoestima, ↓ autoeficacia, ↓ motivación de logro.
- Jóvenes que no están acostumbrados a tener éxito: espirales negativas, reproducción de la exclusión social.

NARRATIVAS (Narratives): → Personas expuestas a narrativa de "conflicto intratable" y valores sagrados

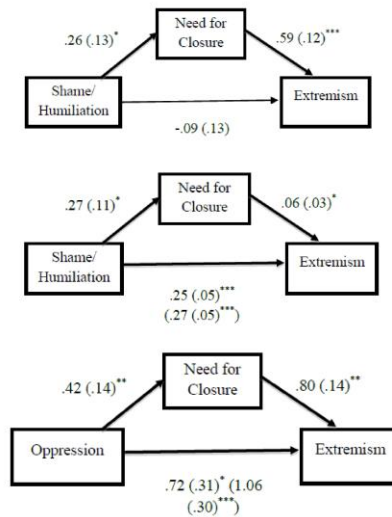
- Falta de expectativas realistas y constructivas: desesperanza y desconfianza.
- **Percepción ambivalente** de la sociedad inmediata y lejana: Crisis identitaria.
- Fatalismo (incertidumbre, inseguridad e indefensión).
- **Necesidad de cierre cognitivo en contexto de incertidumbre.**
- Exposición a discursos legitimadores de la violencia: justificación, victimización, cultura del honor.
- Culturas, valores e ideologías anclados en un locus de control externo: subsidio, economía sumergida, cultura del "narco" o delincuencia.
- ↓ pensamiento crítico. ↓ inteligencia cultural. Potenciado por necesidad de cierre cognitivo.

REDES (Network): → Personas bajo la influencia de la presión de grupo

- Fusión de la identidad.
- Etnocentrismo: normas, roles, estatus y cohesión.
- Apoyo social inconsistente → relaciones de dependencia y/o manipulativas, liderazgos negativos.
- Socialización bajo control cultural etnocéntrico y hermético.
- Ausencia de modelos positivos y exposición a modelos incompetentes y/o de riesgo (en ocasiones, considerados "honorable").
- Apoyo social inconsistente → relaciones de dependencia y/o manipulativas, bandas juveniles, liderazgos negativos.
- Aquellos jóvenes que destacan → dificultades para desarrollarse por presión social e influencia.
- El papel activo de agentes radicalizadores: captadores y reclutadores. Radicalización "top-down".

(Kruglanski et al., 2019; Moyano, 2024)

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes



Modelo 3N

Necesidad de cierre cognitivo

Efecto indirecto de la pérdida de significado personal sobre el extremismo por el aumento de la necesidad de cierre cognitivo.

Webber, D., Babush, M., Schori-Eyal, N., Kruglanski, A. W., Moyano, M., Hetiarachchi, M.,..., Gunaratna, R. (2018). The road to extremism: How significance-loss based uncertainty fosters extremism. *Journal of Personality and Social Psychology*.

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

Búsqueda de sensaciones

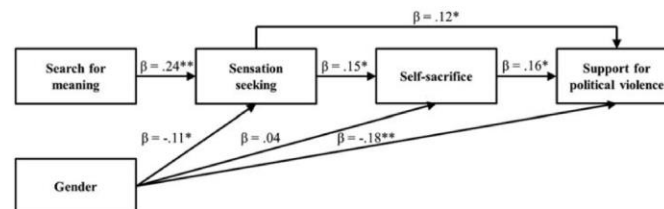


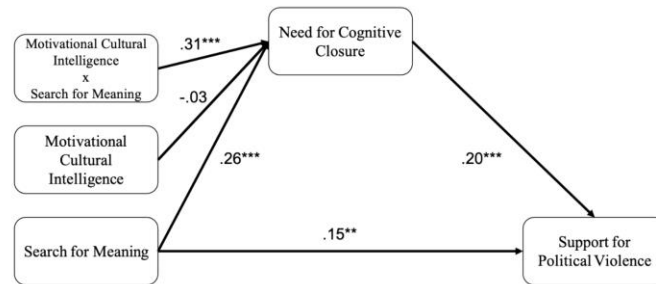
Figure 1. Indirect effect of search for meaning on support for political violence through sensation seeking and self-sacrifice, controlling for gender (Study 1). * $p < .05$. ** $p < .001$. Gender: 0 = male, 1 = female.

Schumpe, B. M., Bélanger, J.J., Moyano, M., y Nisa, C. F. (2020). The Role of Sensation Seeking in Political Violence: An Extension to Significance Quest Theory. *Journal of Personality and Social Psychology*.

5. Está modulada por múltiples factores contribuyentes

Modelo 3N

Inteligencia cultural



Awadallah, F., Lobato, R.M., García-Coll, J. & Moyano, M. (unpublished). The Influence of Motivational Cultural Intelligence on Political Violence: Insights from Two Studies



EL ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS INTERNACIONALES.

LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DE LA PAZ DE NACIONES UNIDAS

EVA MARÍA VÁZQUEZ GÓMEZ

EL ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS INTERNACIONALES. LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DE LA PAZ DE NACIONES UNIDAS



DRA. EVA MARÍA VÁZQUEZ GÓMEZ
PROFESORA TITULAR DE DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO
Y RELACIONES INTERNACIONALES

SUMARIO

- LOS PROPÓSITOS Y PRINCIPIOS DE LAS NACIONES UNIDAS
- LA PROHIBICIÓN DEL RECURSO A LA AMENAZA O AL USO DE LA FUERZA
- EL ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS INTERNACIONALES
- EXCEPCIONES A LA PROHIBICIÓN DEL RECURSO A LA AMENAZA O AL USO DE LA FUERZA
- LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DE LA PAZ DE NACIONES UNIDAS

LOS PROPÓSITOS Y PRINCIPIOS DE LAS NACIONES UNIDAS

- **PROPÓSITOS:** CONJUNTO DE LOS OBJETIVOS. MANTENIMIENTO DE LA PAZ Y SEGURIDAD INTERNACIONALES COMO PRINCIPAL PROPÓSITO.
- **PRINCIPIOS:** MÉTODOS Y NORMAS DESTINADOS A LA CONSECUCIÓN DE LOS OBJETIVOS
 - IGUALDAD SOBERANA DE LOS ESTADOS
 - CUMPLIMIENTO DE BUENA FE DE LAS OBLIGACIONES CONTRAÍDAS
 - ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS
 - ABSTENCIÓN DEL RECURSO A LA AMENAZA O AL USO DE LA FUERZA
 - ASISTENCIA A LAS NACIONES UNIDAS
 - NO INTERVENCIÓN EN LOS ASUNTOS INTERNOS DE LOS ESTADOS

LA PROHIBICIÓN DEL RECURSO A LA AMENAZA O AL USO DE LA FUERZA

- DERECHO INTERNACIONAL CLÁSICO. EL DERECHO A RECURRIR A LA GUERRA
- DERECHO INTERNACIONAL CONTEMPORÁNEO. LA GUERRA ES OBJETO DE PROHIBICIÓN GENERAL. PRINCIPIO BÁSICO PERTENECIENTE AL DERECHO CONSUEUDINARIO.
- CONSECUCIÓN DEL OBJETIVO PRINCIPAL DE LAS NACIONES UNIDAS
- COMPLEMENTO A ESTA PROHIBICIÓN = ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS CON OBJETO DE NO PONER EN PELIGRO LA PAZ Y SEGURIDAD INTERNACIONALES

EL ARREGLO PACÍFICO DE LAS CONTROVERSIAS INTERNACIONALES

- OBLIGACIÓN ERGA OMNES
- LIBRE ELECCIÓN DE MEDIOS
- PROCEDIMIENTOS:
 - POLÍTICOS: NEGOCIACIÓN, BUENOS OFICIOS, CONCILIACIÓN, MEDIACIÓN, INVESTIGACIÓN
 - JURISDICCIONALES: ARBITRAL O ARREGLO JUDICIAL

EXCEPCIONES A LA PROHIBICIÓN DEL RECURSO A LA AMENAZA O AL USO DE LA FUERZA

- LA LEGÍTIMA DEFENSA
 - INDIVIDUAL O COLECTIVA
- EL SISTEMA DE SEGURIDAD COLECTIVA DE LAS NACIONES UNIDAS
 - MECANISMO DE ACCIÓN COLECTIVA
 - EXISTENCIA DE UNA CONTROVERSIA QUE CONSTITUYE UNA AMENAZA A LA PAZ Y SEGURIDAD
 - MEDIDAS PROVISIONALES
 - MEDIDAS QUE NO IMPLIQUEN EL USO DE LA FUERZA
 - MEDIDAS QUE SÍ IMPLIQUEN EL USO DE LA FUERZA
 - USO DE LA FUERZA ARMADA DECIDIDO POR EL CONSEJO DE SEGURIDAD

LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DE LA PAZ DE NACIONES UNIDAS

- INSTRUMENTO ALTERNATIVO AL ARREGLO PACÍFICO DE CONTROVERSIAS
- NO CONTEMPLADAS EN LA CARTA DE LAS NACIONES UNIDAS
- PRINCIPIOS DE ESTAS OPERACIONES
 - CONSENTIMIENTO DE LAS PARTES
 - IMPARCIALIDAD
 - NO USO DE LA FUERZA
- BASE JURÍDICA DE ESTAS OPERACIONES

FUNCIONES DE LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DE LA PAZ

- SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CESE EL FUEGO, TREGUA O ARMISTICIO
- DEFENSA DE ÁREAS PROTEGIDAS, CONTROL DE DESARME Y RETIRADA DE TROPAS
- VIGILANCIA DE PLEBISCITOS Y PROCESOS ELECTORALES
- CONTROL DEL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS Y PROTECCIÓN DE LA AYUDA HUMANITARIA
- [HTTPS://PEACEKEEPING.UN.ORG/ES/WHERE-WE-OPERATE](https://peacekeeping.un.org/es/where-we-operate)

